

Resoconto  
Intermedio di  
Gestione al  
31 Marzo 2022

---

## Indice Generale

1. L'andamento economico del Gruppo	3
2. Andamento Economico per Business Unit	5
3. Portafoglio Ordini per Business Unit ed Area Geografica	7
4. Andamento patrimoniale e finanziario del Gruppo	12
5. Risorse Umane	16
6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la fine del periodo, Progetti in Russia ed Evoluzione prevedibile della gestione	17
7. Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154-bis comma 2° del TUF	23
8. Schemi Consolidati	24



## 1. L'andamento economico del Gruppo

Nella tabella che segue sono riportati i dati salienti dell'attività del Gruppo Maire Tecnimont al 31 marzo 2022 comparati con i valori analoghi registrati nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

(Valori ytd in migliaia di Euro)	31 Marzo 2022	%	31 Marzo 2021	%	Variazione	
<b>Indicatori Economici:</b>						
Ricavi	728.433		625.710		102.723	16,4%
Business Profit (*)	64.928	8,9%	60.340	9,6%	4.588	7,6%
EBITDA (**)	43.695	6,0%	37.845	6,0%	5.850	15,5%
EBIT	31.895	4,4%	27.909	4,5%	3.986	14,3%
Gestione finanziaria netta	(6.348)	(0,9%)	(2.175)	(0,3%)	(4.173)	(191,9%)
Risultato pre imposte	25.548	3,5%	25.734	4,1%	(186)	(0,7%)
Imposte	(7.676)	(1,1%)	(8.010)	(1,3%)	(334)	(4,2%)
Tax rate	(30,0%)		(31,1%)		N/A	
Utile / (Perdita) del periodo	17.872	2,5%	17.724	2,8%	148	0,8%
Risultato netto di Gruppo	18.360	2,5%	18.081	2,9%	278	1,5%

(\*) Per Business Profit si intende il margine industriale prima della allocazione dei costi generali e amministrativi e delle spese di ricerca e sviluppo; l'incidenza percentuale dello stesso sui ricavi è definito come Business Margin.

(\*\*) L'EBITDA è definito come l'utile netto dell'esercizio al lordo delle imposte (correnti e anticipate/differite), degli oneri finanziari netti, degli utili e delle perdite da valutazione delle partecipazioni, degli ammortamenti delle immobilizzazioni e degli accantonamenti. L'EBITDA è una misura utilizzata dal management della Società per monitorare e valutare l'andamento operativo del business. Il management ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance del Gruppo in quanto non è influenzato dagli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato e dagli ammortamenti. Poiché l'EBITDA non è una misura la cui determinazione è regolamentata dai principi contabili di riferimento del Gruppo, il criterio di determinazione dell'EBITDA applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi, ed è pertanto non comparabile.

L'andamento economico del Gruppo Maire Tecnimont nei primi tre mesi del 2022 ha registrato volumi di produzione pari a 728,4 milioni di Euro, valore che si incrementa del 16,4% rispetto a quanto registrato nello stesso periodo dell'anno precedente (625,7 milioni di Euro).

I volumi dei ricavi realizzati riflettono l'evoluzione dei progetti nel rilevante portafoglio ordini esistente e l'andamento non lineare nel tempo dipendente dalla programmazione dei singoli lavori nelle varie attività, evidenziando un continuo trend di crescita grazie al progressivo processo di normalizzazione delle attività per i progetti già in portafoglio e alle prime fasi operative delle nuove acquisizioni. La produzione del primo trimestre 2022, seppur in rilevante incremento rispetto al corrispondente trimestre del 2021 per i motivi espressi, sconta a partire dalla fine del mese di febbraio gli effetti indotti dalle sanzioni introdotte a seguito della crisi Russia-Ucraina.

Il Gruppo ha registrato al 31 marzo 2022 un Business Profit pari a 64,9 milioni di Euro, con un incremento del 7,6% rispetto ai 60,3 milioni di Euro realizzati nell'anno precedente, essenzialmente come conseguenza dei maggiori volumi del periodo. Il Business Margin consolidato al 31 marzo 2022 è pari al 8,9%, in continuità con quello mediamente espresso negli ultimi trimestri del 2021.

I costi generali e amministrativi sono pari a 19,2 milioni di Euro (20,3 milioni di Euro al 31 marzo 2021) in diminuzione del 5,1% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente a seguito di ulteriore efficientamento della struttura e della continua valorizzazione delle iniziative di savings attivate nel periodo della pandemia.

Grazie anche ad un costo di struttura altamente efficiente il Gruppo, al netto dei costi R&D pari a circa 2 milioni di Euro (2,2 milioni di Euro al 31 marzo 2021), ha registrato al 31 marzo 2022 un valore dell'Ebitda pari a 43,7 milioni di Euro, in aumento del 15,5% rispetto all'Ebitda realizzato nello stesso periodo dell'esercizio precedente (37,8 milioni di Euro), essenzialmente a seguito dei maggiori volumi consuntivati ed un contenimento dei costi di struttura. Il margine è pari al 6%, in linea rispetto a quanto consuntivato al 31 marzo 2021 e con una marginalità in linea con quella mediamente espressa dai progetti EPC anche negli ultimi trimestri del 2021.

La voce ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti ammonta a 11,8 milioni di Euro (per 5,9 milioni di Euro riferiti ad ammortamento dei diritti d'uso - leasing contabilizzati secondo IFRS 16), in aumento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (9,9 milioni di Euro) a seguito dell'entrata in ammortamento di parte degli investimenti effettuati nel processo di digitalizzazione e per maggiori accantonamenti su crediti, in conseguenza della crisi russo-ucraina che ha inciso sui rating di alcuni clienti.

A seguito di quanto sopra dettagliato, al 31 marzo 2022 l'Ebit è pari a 31,9 milioni di Euro, in aumento del 14,3% rispetto all'Ebit realizzato nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente (27,9 milioni di Euro) e con una marginalità del 4,4%.

Il risultato netto della gestione finanziaria esprime oneri netti per Euro 6,3 milioni, rispetto ai Euro 2,2 milioni del 2021. Il dato dei primi tre mesi 2022 incorpora il contributo positivo della valutazione netta di strumenti derivati per €0,4 milioni, che, invece, incidono positivamente per €4,0 milioni nell'esercizio precedente, facendo quindi registrare una variazione negativa di circa €3,6 milioni. La situazione a fine marzo 2022 ha risentito dello sfavorevole andamento dei tassi di cambio e dei valori azionari per le tensioni sui mercati a seguito della crisi russo-ucraina.

La gestione finanziaria pura, depurata dagli effetti sopra menzionati al 31 marzo 2022, registra un leggero incremento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente a seguito di un indebitamento lordo superiore essenzialmente conseguenza del nuovo Programma di Euro Commercial Paper implementato nel mese di dicembre del 2021.

L'utile ante imposte è pari a Euro 25,5 milioni, a fronte del quale sono state stimate imposte per un ammontare pari a Euro 7,7 milioni. Il tax rate effettivo è pari a circa il 30%, in miglioramento di 110bps tenuto conto delle diverse geografie in cui è svolta l'attività operativa del Gruppo.

L'utile netto consolidato del periodo al 31 marzo 2022 è pari a 17,9 milioni di Euro, rispetto ai 17,7 milioni di Euro del 2021, in aumento dello 0,8% a seguito di quanto sopra descritto.

L'utile netto di Gruppo è invece pari a 18,4 milioni di Euro, rispetto al valore del 2021, quando era pari a 18 milioni di Euro, in aumento anche in questo caso del 1,5%.



## 2. Andamento Economico per Business Unit

Nella tabella che segue sono riportati i dati salienti dell'attività del Gruppo Maire Tecnimont per *Business Unit* al 31 marzo 2022 comparati con i valori analoghi registrati nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>						
	Hydrocarbons		Green Energy		Totale	
	Assoluta	% su Ricavi	Assoluta	% su Ricavi	Assoluta	% su Ricavi
<b>31/03/2022</b>						
Ricavi	701.566		26.867		728.433	
Margine di Business	62.260	8,9%	2.668	9,9%	64.928	8,9%
Ebitda	43.196	6,2%	499	1,9%	43.695	6,0%
<b>31/03/2021</b>						
Ricavi	609.234		16.475		625.710	
Margine di Business	58.878	9,7%	1.461	8,9%	60.340	9,6%
Ebitda	38.643	6,3%	(798)	(4,8%)	37.845	6,0%
<b>Variazioni Marzo 2022 vs 2021</b>						
Ricavi	92.331	15,2%	10.392	63,1%	102.723	16,4%
Margine di Business	3.382	5,7%	1.207	82,6%	4.588	7,6%
Ebitda	4.553	11,8%	1.297	162,6%	5.850	15,5%

### BUSINESS UNIT HYDROCARBONS

I ricavi al 31 marzo 2022 ammontano a 701,6 milioni di Euro (609,2 milioni di Euro al 31 marzo 2021) e risultano in aumento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, con un incremento del 15,2%.

I volumi dei ricavi realizzati riflettono l'evoluzione dei progetti nel rilevante portafoglio ordini esistente e l'andamento non lineare nel tempo dipendente dalla programmazione dei singoli lavori nelle varie attività, evidenziando un continuo trend di crescita grazie al progressivo processo di normalizzazione delle attività per i progetti già in portafoglio e alle prime fasi operative delle nuove acquisizioni, pur con gli effetti indotti dalle sanzioni introdotte a seguito del conflitto Russo-Ucraino.

La Business Unit 'Hydrocarbons' ha registrato al 31 marzo 2022 un valore di Business Profit pari a 62,3 milioni di Euro, con un incremento rispetto al Business Profit di 58,9 milioni di Euro realizzato nello stesso periodo dell'anno precedente essenzialmente come conseguenza dei maggiori volumi del periodo come sopra rappresentato. Il Business Margin al 31 marzo 2022 è pari al 8,9%, in riduzione rispetto a quanto registrato nello stesso periodo dell'anno precedente ma in continuità con quello mediamente espresso negli ultimi trimestri del 2021.

La Business Unit 'Hydrocarbons', tenendo conto anche dei costi generali e amministrativi e di R&D, ha registrato al 31 marzo 2022 un valore dell'Ebitda pari a 43,2 milioni di Euro, in aumento del 11,8% rispetto all'Ebitda realizzato nello stesso periodo dell'esercizio precedente (38,6 milioni di Euro), essenzialmente come già rappresentato a seguito dei maggiori volumi consuntivati nei tre mesi e ad un contenimento dei costi di struttura. Il margine è pari al 6,2%, sostanzialmente in linea rispetto a quanto consuntivato al 31 marzo 2021 e con una marginalità mediamente espressa dai progetti EPC anche negli ultimi trimestri del 2021.

**BUSINESS UNIT GREEN ENERGY**

I ricavi al 31 marzo 2022 sono pari a 26,9 milioni di Euro, in aumento del 63,1% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (a marzo 2021 i ricavi ammontavano a 16,5 milioni di Euro) a seguito anche di una costante crescita registrata nelle attività della controllata NextChem, grazie agli accordi di cooperazione sottoscritti con varie controparti italiane ed internazionali. L'aumento dei ricavi è dovuto inoltre al riavvio di alcune attività nei servizi di efficientamento energetico precedentemente rallentati per gli effetti indotti dalla pandemia.

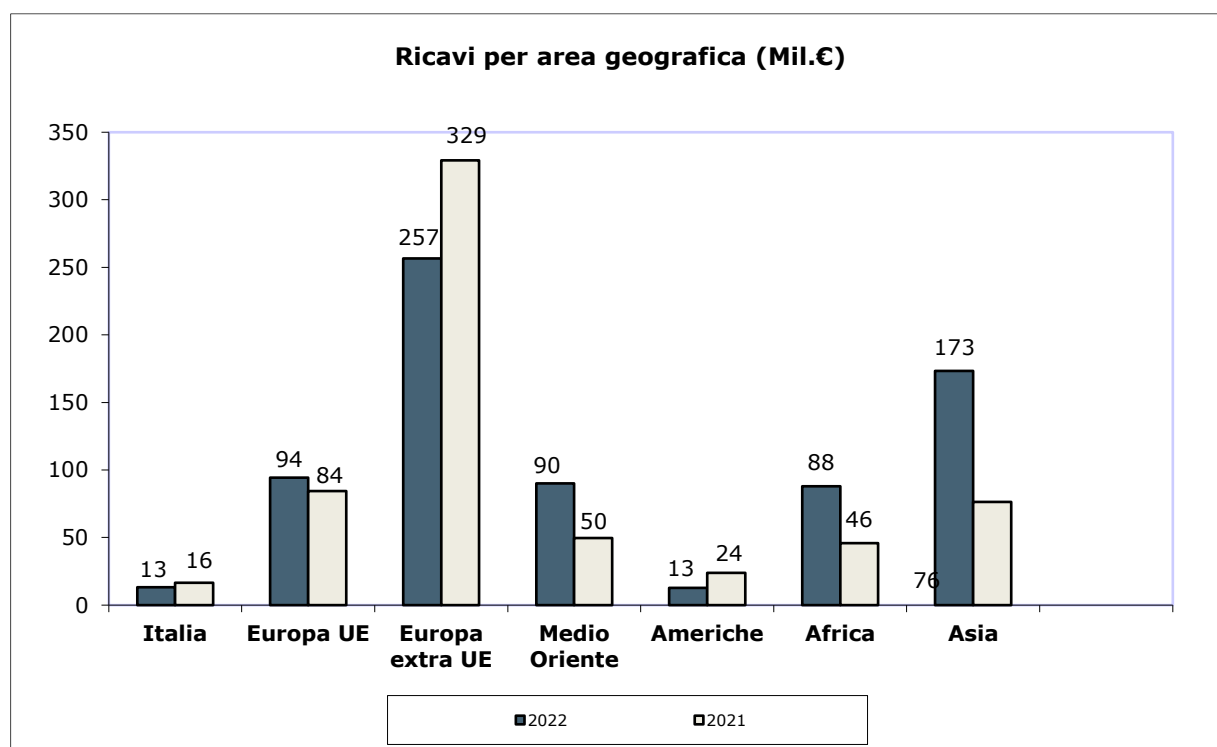
Il Business Profit al 31 marzo 2022 è pari a 2,7 milioni di Euro (1,5 milioni di Euro al 31 marzo 2021) e registra un incremento in termini assoluti rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente come conseguenza di maggiori volumi del periodo e ad un differente mix di produzione maggiormente incentrato nelle iniziative della controllata NextChem. Inoltre, il Business margin al 31 marzo 2022 è pari al 9,9%, in aumento rispetto al 31 marzo 2021, quando era pari al 8,9%.

La Business Unit 'Green Energy', tenendo conto anche dei costi generali e amministrativi e di R&D, ha registrato al 31 marzo 2022 un valore dell'Ebitda positivo e pari a 0,5 milione di Euro in sensibile aumento rispetto all'Ebitda realizzato nello stesso periodo dell'esercizio precedente (negativo e pari a 0,8 milioni di Euro al 31 marzo 2021), essenzialmente come conseguenza dei maggiori volumi del periodo e di un differente mix di produzione come sopra rappresentato.

**VALORE DELLA PRODUZIONE PER AREA GEOGRAFICA:**

Nella tabella seguente è indicata la rappresentazione dei Ricavi per area geografica al 31 marzo 2022, confrontata con i valori dell'anno precedente:

	Marzo 2022		Marzo 2021		Variazione	
	Assoluta	%	Assoluta	%	Assoluta	%
<b>Italia</b>	13.184	1,8%	16.395	2,6%	(3.211)	(19,6%)
<b>Estero</b>						
· Europa UE	94.382	13,0%	84.356	13,5%	10.026	11,9%
· Europa extra UE	256.701	35,2%	329.240	52,6%	(72.538)	(22,0%)
· Medio Oriente	90.127	12,4%	49.693	7,9%	40.433	81,4%
· Americhe	12.806	1,8%	23.830	3,8%	(11.023)	(46,3%)
· Africa	87.946	12,1%	45.785	7,3%	42.161	92,1%
· Asia	173.287	23,8%	76.411	12,2%	96.876	126,8%
· Altri	0	0,0%	0	0,0%	0	na.
<b>Totale Ricavi consolidati</b>	<b>728.433</b>		<b>625.710</b>		<b>102.724</b>	<b>16,4%</b>



La tabella sopra esposta evidenzia il peso percentuale dei Ricavi per area geografica che riflette lo sviluppo delle attuali attività. Come si evince dalla tabella dei ricavi si registra una ripresa nelle aree Medio orientale, Africa e Asia, con una concentrazione particolare in India, a seguito dell'avvio dei progetti di nuova acquisizione in quelle aree ed una contrazione delle attività nei paesi extra UE, principalmente espresse dai progetti in corso di esecuzione in Russia.

### 3. Portafoglio Ordini per Business Unit ed Area Geografica

Nelle tabelle che seguono è riportato il valore del Portafoglio Ordini del Gruppo, suddiviso per *Business Unit* al 31 marzo 2022 al netto della quota di terzi, ed il confronto con il Portafoglio Ordini relativo all'esercizio precedente:

#### PORTAFOGLIO ORDINI PER BUSINESS UNIT

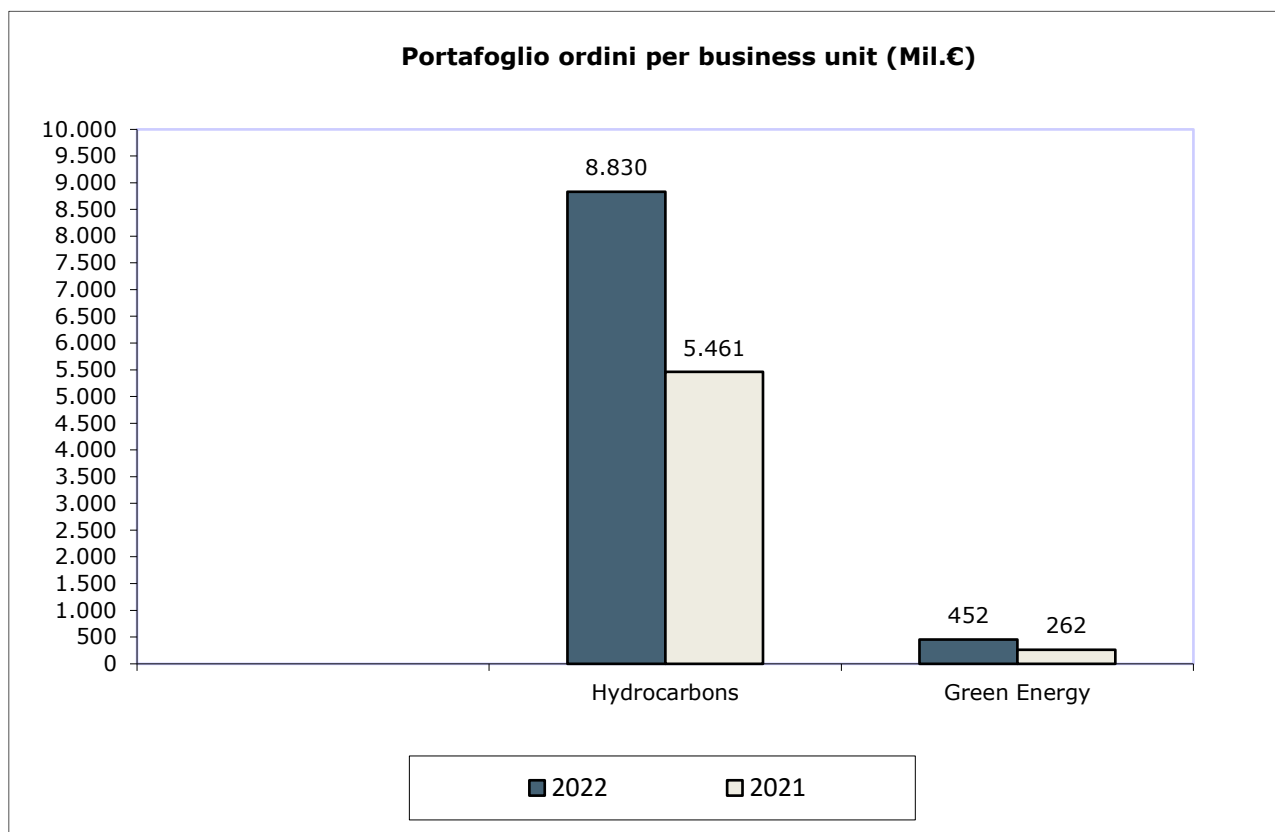
(Valori in migliaia di Euro)

	Hydrocarbons	Green Energy	Totale
<b>Portafoglio Ordini Iniziale al 01/01/2022</b>	<b>9.218.887</b>	<b>269.275</b>	<b>9.488.162</b>
Rettifiche/Elisioni (**)	(106.338)	(6.448)	(112.786)
Acquisizioni 2022	419.305	213.306	632.611
Ricavi netto quota terzi (*)	701.559	24.627	726.186
<b>Portafoglio Ordini al 31/03/2022</b>	<b>8.830.295</b>	<b>451.505</b>	<b>9.281.800</b>

(\*) I ricavi esposti all'interno del Portafoglio Ordini sono al netto della quota di terzi per un valore pari a 2,2 milioni di Euro.

(\*\*) Le Rettifiche/Elisioni del 2022 riflettono principalmente un aggiustamento in riduzione relativo ad attività di costruzione in relazione al Progetto Amursky AGPP pari a 149,8 milioni di Euro e gli adeguamenti cambi sul portafoglio ed altri aggiustamenti minori.

Portafoglio Ordini al 31.12.2021	(Valori in migliaia di Euro)	Portafoglio Ordini al 31.03.2022	Portafoglio Ordini al 31.03.2021	Variazione Marzo 2022 vs Marzo 2021		Variazione Marzo 2022 vs Dicembre 2021	
9.218.887	Hydrocarbons	8.830.295	5.460.531	3.369.764	61,7%	(388.592)	(4,2%)
269.275	Green Energy	451.505	261.820	189.685	72,4%	182.231	67,7%
<b>9.488.162</b>	<b>Totale</b>	<b>9.281.800</b>	<b>5.722.351</b>	<b>3.559.449</b>	<b>62,2%</b>	<b>(206.361)</b>	<b>(2,2%)</b>



Nel corso dei primi tre mesi del 2022 il Gruppo Maire Tecnimont ha acquisito nuovi progetti ed estensioni di contratti già esistenti per un valore pari a circa 632,6 milioni di Euro. Il Portafoglio Ordini al 31 marzo 2022 è pari a 9.281,8 milioni di Euro in leggera diminuzione per circa 206,4 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2021 ma in sensibile miglioramento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente per circa Euro 3.559,4 milioni a seguito delle rilevanti acquisizioni consuntivate nell'ultimo trimestre del 2021.

#### PORTAFOGLIO ORDINI PER AREA GEOGRAFICA

Nella tabella che segue è indicato il valore del Portafoglio Ordini del Gruppo suddiviso per Area Geografica al 31 marzo 2022 ed il confronto con il Portafoglio Ordini relativo all'esercizio precedente:



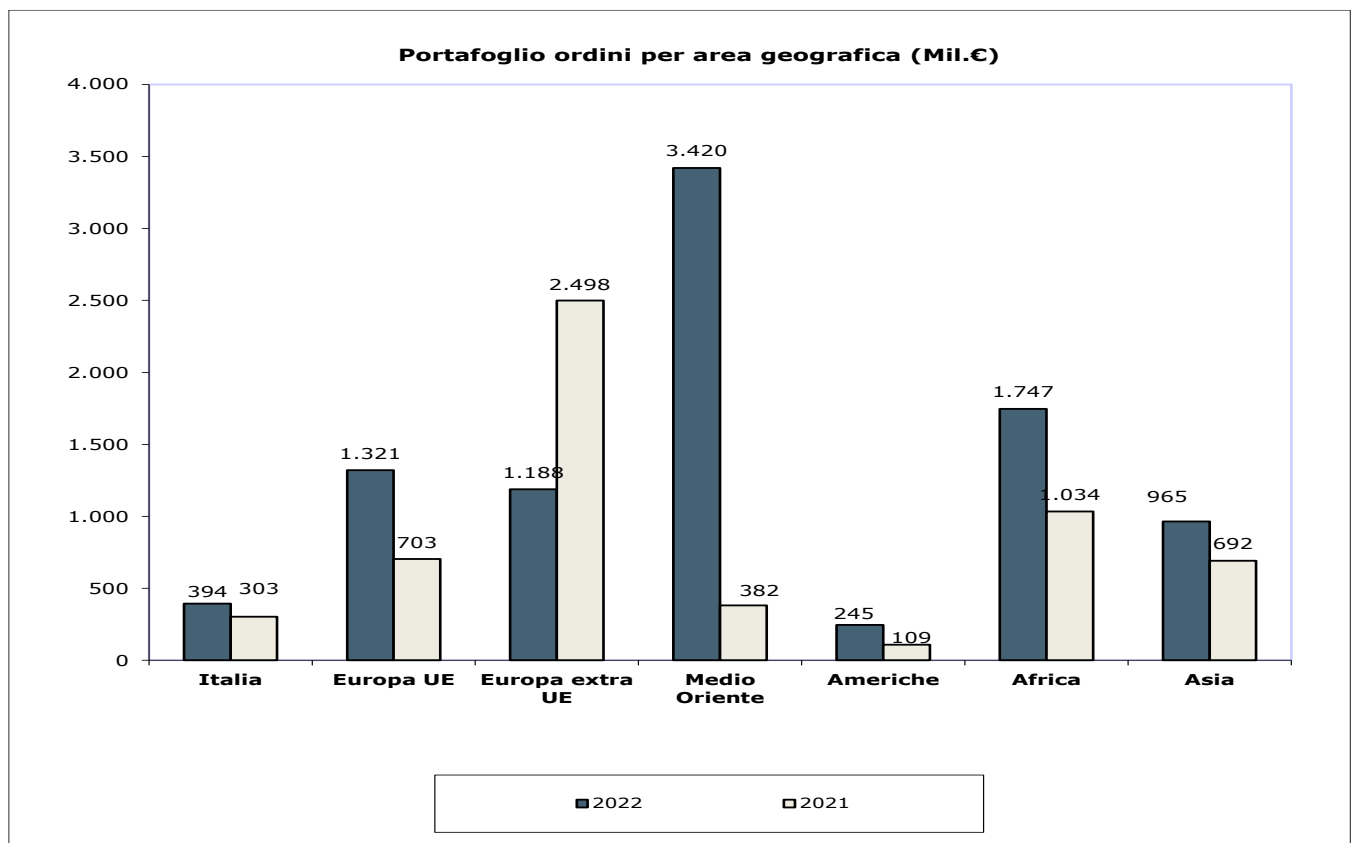


(Valori in migliaia di Euro)	Estero								Totale
	Italia	Europa UE	Europa extra UE	Medio Oriente	Americhe	Africa	Asia	Altri	
Portafoglio Ordini Iniziale al 01/01/2022	411.813	1.152.184	1.611.953	3.456.261	64.713	1.695.908	1.094.457	872	9.488.162
Rettifiche/Elisioni (**)	(28.366)	1.221	(183.503)	53.157	(830)	30.580	14.954	0	(112.786)
Acquisizioni 2022	21.825	262.383	16.078	896	194.319	108.664	28.433	12	632.611
Ricavi netto quota terzi (*)	10.944	94.382	256.695	90.127	12.806	87.946	173.287	0	726.186
Portafoglio Ordini al 31/03/2022	394.329	1.321.407	1.187.833	3.420.187	245.396	1.747.206	964.558	885	9.281.800

(\*) I ricavi esposti all'interno del Portafoglio Ordini sono al netto della quota di terzi per un valore pari a 2,2 milioni di Euro.

(\*\*) Le Rettifiche/Elisioni del 2022 riflettono principalmente un aggiustamento in riduzione relativo ad attività di costruzione in relazione al Progetto Amursky AGPP pari a 149,8 milioni di Euro e gli adeguamenti cambi sul portafoglio ed altri aggiustamenti minori.

(Valori in migliaia di Euro)		Portafoglio Ordini al 31.03.2022	Portafoglio Ordini al 31.03.2021	Variazione Marzo 2022 vs Marzo 2021	
411.813	Italia	394.329	302.546	91.782	30,3%
1.152.184	Europa UE	1.321.407	703.490	617.917	87,8%
1.611.953	Europa extra UE	1.187.833	2.498.429	(1.310.595)	(52,5%)
3.456.261	Medio Oriente	3.420.187	381.598	3.038.589	796,3%
64.713	Americhe	245.396	109.360	136.036	124,4%
1.695.908	Africa	1.747.206	1.034.115	713.091	69,0%
1.094.457	Asia	964.558	691.979	272.579	39,4%
872	Altri	885	834	51	
9.488.162	Totale	9.281.800	5.722.351	3.559.449	62,2%



### ACQUISIZIONI PER BUSINESS UNIT E PER AREA GEOGRAFICA

Nella tabella che segue è indicato il valore delle acquisizioni del Gruppo suddiviso per Business Unit e per Area Geografica al 31 marzo 2022 ed il confronto con l'anno precedente:

*(Valori in migliaia di Euro)*

	Marzo 2022		Marzo 2021		Variazione 2022 vs 2021	
	Valore	% sul totale	Valore	% sul totale	Valore	%
<b>Acquisizioni per Business Unit:</b>						
Hydrocarbons	419.305	66,3%	167.481	75,3%	251.824	150,4%
Green Energy	213.306	33,7%	54.848	24,7%	158.458	288,9%
<b>Totale</b>	<b>632.611</b>	<b>100%</b>	<b>222.329</b>	<b>100%</b>	<b>410.282</b>	<b>184,5%</b>
<b>Acquisizioni per Area Geografica:</b>						
Italia	21.825	3,4%	54.593	24,6%	(32.768)	(60,0%)
Europa UE	262.383	41,5%	5.964	2,7%	256.418	4299,2%
Europa extra UE	16.078	2,5%	5.664	2,5%	10.413	183,8%
Medio Oriente	896	0,1%	5.783	2,6%	(4.887)	(84,5%)
Americhe	194.319	30,7%	1.062	0,5%	193.258	18205,7%
Africa	108.664	17,2%	14.221	6,4%	94.443	664,1%
Asia	28.433	4,5%	135.041	60,7%	(106.608)	(78,9%)
Altri	12	0,0%	0	0,0%	12	100,0%
<b>Totale</b>	<b>632.611</b>	<b>100%</b>	<b>222.329</b>	<b>100%</b>	<b>410.282</b>	<b>184,5%</b>



---

Le principali acquisizioni del primo trimestre 2022 sono state:

**COVESTRO (BELGIO)** - contratto di Engineering, Procurement e Construction (EPC) siglato con Covestro per un nuovo impianto di anilina ad Anversa, in Belgio. Il valore del contratto su base lump sum è di circa €250 milioni. La mechanical completion è prevista entro il 2024. Il nuovo impianto si baserà su tecnologie all'avanguardia al fine di garantire i più alti standard in termini di sicurezza ed efficienza energetica.

**AMMONIACA BLU (USA)** - Contratto EPCM (Engineering, Procurement, e Construction Management) per un impianto di ammoniaca blu da parte di un importante produttore internazionale di prodotti chimici per la realizzazione di un impianto di ammoniaca blu negli Stati Uniti. L'iniziativa rientra nei piani di sviluppo industriale del Paese nel settore della transizione energetica, attraverso la cooperazione di Maire Tecnimont con i principali operatori nell'industria della trasformazione delle risorse naturali. Il valore del contratto è di circa USD 230 MN. L'impianto prevede un'unità synloop dalla capacità di 3.000 tonnellate al giorno di ammoniaca blu oltre alle relative strutture e unità ausiliarie. Il completamento dell'impianto è previsto nel 2025. L'ammoniaca "blu" si produce dall'idrogeno ottenuto dal gas naturale, mentre l'anidride carbonica prodotta durante il processo viene catturata e sequestrata al fine di garantire i più elevati standard ambientali.

Nel corso del primo trimestre 2022 le principali controllate del Gruppo si sono aggiudicate nuovi ordini e change order per licensing, servizi di ingegneria e procurement (EP), nonché attività di ingegneria, procurement e costruzione (EPC) per un valore complessivo di circa USD 200 milioni. I contratti, aggiudicati da parte di alcuni dei più prestigiosi clienti internazionali, sono stati conseguiti principalmente in Europa, Nord Africa, Medio Oriente, Asia e America Settentrionale. In particolare, la controllata KT-Kinetics Technology, si è aggiudicata una estensione di contratto relativa ad un progetto EPC attualmente in esecuzione presso il giacimento di gas di Zohr (Egitto), uno degli hub più importanti del Mediterraneo per la produzione di gas naturale. Con questo contratto il Gruppo conferma la sua leadership nella valorizzazione del gas naturale, l'unico carburante di transizione, in grado di garantire l'industrializzazione progressiva della transizione energetica.

## 4. Andamento patrimoniale e finanziario del Gruppo

I principali dati patrimoniali del Gruppo Maire Tecnimont, relativi al 31 marzo 2022 e al 31 dicembre 2021 sono rappresentati nella tabella seguente:

Stato Patrimoniale Sintetico Maire Tecnimont Consolidato (Valori in migliaia di Euro)	31 Marzo 2022	31 Dicembre 2021	Delta
<b>Attività non correnti (*)</b>	<b>825.273</b>	<b>826.539</b>	<b>(1.266)</b>
Rimanenze/Aconti a Fornitori (*)	322.075	478.531	(156.457)
Attività Contrattuali (*)	1.928.314	2.325.370	(397.057)
Crediti commerciali (*)	507.526	491.560	15.966
Disponibilità liquide	777.888	677.100	100.787
Altre attività correnti	368.279	410.923	(42.644)
<b>Attività correnti</b>	<b>3.904.080</b>	<b>4.383.484</b>	<b>(479.404)</b>
<b>Totale attività</b>	<b>4.729.353</b>	<b>5.210.023</b>	<b>(480.670)</b>
<b>Patrimonio netto Gruppo</b>	<b>478.534</b>	<b>493.252</b>	<b>(14.718)</b>
<b>Patrimonio netto Terzi</b>	<b>34.938</b>	<b>34.098</b>	<b>839</b>
Debiti finanziari al netto della quota corrente	426.757	448.937	(22.180)
Altre passività Finanziarie non correnti	179.950	179.865	85
Passività finanziarie non correnti - Leasing	105.592	107.113	(1.521)
Altre passività non correnti (*)	148.309	139.928	8.381
<b>Passività non correnti</b>	<b>860.608</b>	<b>875.843</b>	<b>(15.235)</b>
Debiti finanziari a breve termine	157.510	136.426	21.085
Passività finanziarie correnti - Leasing	23.359	21.276	2.083
Altre passività finanziarie	56.430	330	56.100
Anticipi da committenti (*)	811.430	867.666	(56.235)
Passività Contrattuali	352.929	392.571	(39.642)
Debiti commerciali (*)	1.442.111	1.891.718	(449.606)
Altre passività correnti	511.503	496.843	14.660
<b>Passività correnti</b>	<b>3.355.273</b>	<b>3.806.830</b>	<b>(451.556)</b>
<b>Totale Patrimonio Netto e Passività</b>	<b>4.729.353</b>	<b>5.210.023</b>	<b>(480.670)</b>

(\*) Al 31 marzo 2022 in relazione al Progetto Amursky AGPP a seguito dei recenti eventi geopolitici e riletture degli ultimi accordi contrattuali tra le parti, e' stato sancito definitivamente il non controllo da parte del Gruppo nelle principali attività di costruzione con relativi rischi e flussi finanziari lordi associati; permangono solo alcune attività di servizi. Nella Tabella seguente e' rappresentato l'impatto al 31 marzo 2022 sulle poste patrimoniali coinvolte da tale nuova esposizione che rende maggiormente coerente la sostanza delle attività di costruzione e i rapporti tra la committenza e i subcontrattisti coinvolti nelle attività.

Poste Patrimoniale (Valori in migliaia di Euro)	31 Marzo 2022
Attività non correnti	(1.645)
Rimanenze/Aconti a Fornitori	(151.894)
Attività Contrattuali	(430.407)
Crediti commerciali	(34.499)
<b>Totale attività</b>	<b>(618.445)</b>
Altre passività non correnti	(1.645)
Anticipi da committenti	(151.894)
Debiti commerciali	(464.906)
<b>Totale passività</b>	<b>(618.445)</b>



Nel seguito si riporta lo Stato Patrimoniale consolidato riclassificato sintetico del Gruppo Maire Tecnimont, relativo al 31 marzo 2022 e al 31 dicembre 2021:

<b>Stato Patrimoniale Riclassificato Sintetico Maire Tecnimont Consolidato</b> <i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	<b>31 Marzo 2022</b>	<b>31 Dicembre 2021</b>	<b>Delta 2022 - 2021</b>
Attività non correnti	752.885	751.361	1.524
Capitale di esercizio netto adjusted	(121.188)	(93.710)	(27.478)
Fondo per benefici ai dipendenti	(11.286)	(10.792)	(494)
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>620.410</b>	<b>646.858</b>	<b>(26.448)</b>
Patrimonio netto Gruppo	478.534	493.252	(14.718)
Capitale e riserve di terzi	34.938	34.098	839
Posizione finanziaria netta adjusted (*)	(22.013)	(8.882)	(13.131)
Passività finanziaria beni in leasing - IFRS 16	128.951	128.389	562
<b>Coperture</b>	<b>620.410</b>	<b>646.858</b>	<b>(26.448)</b>

*(\*) Poiché la Posizione Finanziaria Netta non è una misura la cui determinazione è regolamentata dai principi contabili di riferimento del Gruppo, il criterio di determinazione della stessa applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi, ed è pertanto non comparabile.*

Il totale delle “Attività non correnti” risulta leggermente incrementato rispetto alla fine dell’anno precedente, principalmente per le voci immobilizzazioni materiali ed immateriali per gli investimenti in nuovi software e relative implementazioni in relazione alle iniziative correlate al programma di Digital Transformation intrapreso dal Gruppo e lo sviluppo ed implementazione di nuove tecnologie soprattutto in relazione alle attività del Gruppo Nextchem.

La Posizione Finanziaria netta adjusted al 31 marzo 2022 mostra disponibilità nette pari ad Euro 22 milioni, in miglioramento di Euro 13,1 milioni rispetto al 31 dicembre 2021 grazie alla generazione di cassa operativa dei progetti in portafoglio.

Il capitale di esercizio netto ha infatti espresso un ulteriore andamento di miglioramento nel corso del primo trimestre del 2022 con una generazione di cassa di circa 27,5 milioni di euro, grazie alle attività operative sui principali progetti in corso e grazie ad anticipi da committenti relativi ad acquisizioni di fine 2021 ma incassati solo nel primo trimestre 2022 e che hanno quindi avuto un ulteriore effetto positivo sui flussi di cassa.

Il totale Patrimonio Netto consolidato, considerando la quota dei terzi, al 31 marzo 2022 è pari a Euro 513.472 mila con un decremento, rispetto al 31 dicembre 2021, di Euro 13.879 mila.

La variazione complessiva del Patrimonio Netto consolidato, nonostante un risultato consolidato positivo del periodo per Euro 17.872 mila, risente principalmente delle variazioni negative della riserva di Cash Flow Hedge degli strumenti derivati di copertura legata essenzialmente alle variazioni temporanee negative del mark to market degli strumenti derivati stipulati a copertura dell’esposizione al rischio di cambio e materie prime dei flussi connessi ai ricavi e ai costi di commessa al netto del relativo effetto fiscale per Euro 27.183 mila e della riserva di traduzione dei bilanci in valuta anche in questo caso negativa per Euro 7.572 mila. Le variazioni sono conseguenza dell’andamento dei tassi di cambio, principalmente del Dollaro e Rubl o rispetto all’Euro, nel corso del primo trimestre 2022 per la situazione creatasi sui mercati valutari a seguito delle tensioni internazionali della crisi russo-ucraina e delle incertezze di mercato che hanno inciso negativamente sulla valutazione degli strumenti derivati stipulati a copertura delle commesse. Al mark to market negativo che ha inciso negativamente sulla Cash Flow Hedge andranno contrapposti flussi finanziari operativi futuri in entrata per pari importo sterilizzandone totalmente i temporanei effetti negativi. Lo stesso andamento delle valute, principalmente in relazione al deprezzamento del rublo nei confronti dell’Euro ha impattato negativamente la riserva di traduzione dei bilanci in valuta alimentata a seguito dell’adozione del metodo di conversione del cambio corrente per le società estere che predispongono il bilancio in valuta funzionale diversa dall’euro, in particolare per la controllata russa, MT Russia.

In dettaglio la Posizione finanziaria netta è rappresentata nella tabella seguente:

<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>31 Marzo 2022</b>	<b>31 Dicembre 2021</b>	<b>Delta</b>
<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>			
Debiti finanziari a breve termine	157.510	136.426	21.085
Passività finanziarie correnti - Leasing	23.359	21.276	2.083
Altre passività finanziarie correnti	56.430	330	56.100
Strumenti finanziari - Derivati passivi correnti (*)	34.332	20.288	14.045
Debiti finanziari al netto della quota corrente	426.757	448.937	(22.180)
Strumenti finanziari - Derivati passivi - Non correnti (*)	10.240	7.536	2.705
Altre passività finanziarie - Non correnti	179.950	179.865	85
Passività finanziarie non correnti - Leasing	105.592	107.113	(1.521)
<b>Totale indebitamento</b>	<b>994.171</b>	<b>921.771</b>	<b>72.401</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(777.888)	(677.100)	(100.787)
Investimenti temporanei di liquidità	(857)	(779)	(78)
Altre attività finanziarie correnti	(4.879)	(4.521)	(358)
Strumenti finanziari - Derivati attivi correnti (*)	(13.195)	(26.580)	13.385
Strumenti finanziari - Derivati attivi - Non correnti (*)	(12.548)	(16.600)	4.052
Altre attività finanziarie - Non correnti	(52.194)	(51.084)	(1.110)
<b>Totale disponibilità</b>	<b>(861.560)</b>	<b>(776.665)</b>	<b>(84.895)</b>
Altre passività finanziarie di attività in dismissione	0	0	0
Altre attività finanziarie di attività in dismissione	0	0	0
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>132.611</b>	<b>145.106</b>	<b>(12.495)</b>
Debiti finanziari "Project Financing - Non Recourse"	(8.301)	(8.559)	258
Altre attività non correnti -Rimborsi attesi	(16.755)	(16.422)	(333)
Debiti finanziari Warrant	(617)	(617)	0
Debiti finanziari Leasing IFRS 16	(128.951)	(128.389)	(562)
<b>Posizione finanziaria netta Adjusted</b>	<b>(22.013)</b>	<b>(8.882)</b>	<b>(13.131)</b>

Poiché la Posizione Finanziaria Netta non è una misura la cui determinazione è regolamentata dai principi contabili di riferimento del Gruppo, il criterio di determinazione della stessa applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi, ed è pertanto non comparabile.

(\*) Al 31 marzo 2022 relativamente agli strumenti finanziari derivati di copertura del rischio di cambio Euro-Rublo e' stato utilizzato un "livello 3" - (IFRS 13) ai fini della determinazione del fair value; per tutti gli altri strumenti derivati e' stato utilizzato un "livello 2".

La Posizione Finanziaria netta adjusted al 31 marzo 2022 mostra una cassa netta pari ad Euro 22 milioni, in miglioramento di Euro 13,1 milioni rispetto al 31 dicembre.

La posizione finanziaria nel primo trimestre 2022 evidenzia un incremento dell'indebitamento lordo; infatti, nel primo trimestre 2022 Maire Tecnimont S.p.A. ha lanciato il suo primo Programma di Euro Commercial Paper per l'emissione di una o più note non convertibili collocato presso investitori istituzionali selezionati, privo di rating e con durata di tre anni. Il controvalore massimo complessivo delle Note emesse e non rimborsate nell'ambito del Programma ECP non sarà superiore, in qualsiasi momento, a Euro 150 milioni, le Note non saranno quotate su alcun mercato regolamentato. Il Programma ECP consentirà alla Società di diversificare i propri strumenti di finanziamento a breve termine, di ottenere una più vasta scelta di fonti di finanziamento e di ottimizzare la propria gestione del debito in termini di profilo di scadenza e prezzo. Il Programma ECP non sarà garantito da alcuna società appartenente al Gruppo Maire Tecnimont o da terzi. Fermo il rispetto di tutte le previsioni di leggi e regolamentari applicabili, le Note potranno essere denominate in €, USD, GBP, CHF o in qualsiasi altra valuta; la durata delle singole Note non potrà essere inferiore a un giorno o superiore a 364 giorni a



decorrere dalla data di emissione inclusa, fino alla data di scadenza esclusa. Al 31 marzo 2022 il programma di Euro Commercial Paper risulta utilizzato per un importo di 56,1 milioni di euro.

Come già precedentemente menzionato, alla formazione della posizione finanziaria netta di fine marzo hanno concorso le variazioni temporanee del mark to market degli strumenti derivati, i quali, nel primo trimestre 2022, hanno espresso una variazione negativa di Euro 34,2 milioni, principalmente in relazione a strumenti derivati stipulati a copertura dell'esposizione al rischio di cambio dei flussi connessi ai ricavi e ai costi di commessa, al prezzo di alcune materie prime e a copertura del rischio di oscillazione del prezzo dell'azione Maire Tecnimont per finalità correlate ai piani di incentivazione del personale in essere. Le variazioni sono conseguenza dell'andamento dei tassi di cambio principalmente del Dollaro e Rublo rispetto all'Euro nel corso del primo trimestre 2022, per la situazione creatasi sui mercati valutari a seguito delle tensioni internazionali della crisi Russo-Ucraina, con la conseguente estrema volatilità per il prevalere di una situazione di grande incertezza sui mercati. Tutto ciò ha inciso negativamente sulla valutazione al mark-to-market degli strumenti derivati stipulati a copertura delle commesse, ai quali, è utile ricordare, saranno contrapposti flussi finanziari operativi futuri in entrata per pari importo neutralizzando integralmente la variazione negativa.

In ultimo, si è registrato un significativo incremento delle disponibilità liquide che al 31 marzo 2022 ammontano ad Euro 777,9 milioni, in aumento di Euro 100,8 milioni rispetto al 31 dicembre 2021, tale variazione positiva più che compensa le variazioni negative dell'incremento dell'indebitamento lordo e del mark to market negativo degli strumenti derivati come sopra esposti.

I principali flussi del rendiconto finanziario che hanno inciso positivamente sulle disponibilità liquide sono rappresentati nella tabella seguente:

<b>Rendiconto Finanziario</b> <i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	<b>31 Marzo 2022</b>	<b>31 Marzo 2021</b>	<b>Delta 2022- 2021</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (A)</b>	677.100	705.327	(28.226)
<b>Flussi di cassa derivanti dall'attività operativa (B)</b>	66.057	28.443	37.613
<b>Flussi di cassa derivanti dall'attività di investimento (C)</b>	(6.870)	(4.887)	(1.983)
<b>Flussi di cassa derivanti dall'attività di finanziamento (D)</b>	41.599	(69.787)	111.387
<b>Incremento/(Decremento) delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti (B+C+D)</b>	100.786	(46.231)	147.017
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio (A+B+C+D)</b>	777.887	659.096	118.791
<i>di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita</i>	0	0	0
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio riportati in bilancio</b>	777.887	659.096	118.791

I flussi di cassa derivanti dall'attività operativa evidenziano un flusso positivo del periodo per Euro 66.057 mila, in costante miglioramento, trainato dal risultato del periodo e dalle variazioni del circolante; i flussi dell'attività operativa recepiscono inoltre gli esborsi per il pagamento di imposte che nel corso del primo trimestre 2022 ha inciso per Euro 7.698 mila.

Come già rappresentato il capitale di esercizio netto ha infatti espresso un ulteriore andamento di miglioramento nel corso del primo trimestre del 2022 con una generazione di cassa grazie alle attività operative sui principali progetti in corso e grazie ad anticipi da committenti relativi ad acquisizioni di fine 2021 ma incassati solo nel primo trimestre 2022 e che hanno quindi avuto un ulteriore effetto positivo sui flussi di cassa.

Il flusso dell'attività di investimento ha invece assorbito cassa per complessivi Euro 6.870 mila, principalmente per l'effetto netto degli esborsi legati ai nuovi software e relative implementazioni in relazione alle iniziative correlate al programma di Digital Transformation intrapreso dal Gruppo, e

ulteriori sforzi per lo sviluppo di nuove tecnologie e diritti di proprietà intellettuale (brevetti e licenze) principalmente da Stamicarbon B.V e dal Gruppo Nextchem. Gli esborsi relativi all'attività di investimento accolgono anche per Euro 915 mila il prezzo pagato per l'acquisto di una minoranza del 30% di una società già controllata.

La gestione finanziaria ha generata cassa nel suo complesso per Euro 41.599 mila; i motivi risiedono nell'avvio del Programma di Euro Commercial Paper che al 31 marzo 2022 risulta utilizzato per un importo di 56,1 milioni di euro, al netto di un decremento dei debiti finanziari a breve per il rientro sia di linee di fido utilizzate per la gestione di flussi commerciali di breve periodo che di linee di working capital a sostegno delle esigenze di breve periodo nell'ambito della gestione del circolante di alcuni progetti e nel pagamento di quote dei debiti finanziari Leasing - IFRS 16 e relativi interessi.

## 5. Risorse Umane

Al 31 marzo 2022 l'organico del Gruppo Maire Tecnimont è pari a 6.477 unità, contro le 6.358 al 31 dicembre 2021, con una variazione positiva di 119 risorse, risultante dalle 368 assunzioni e 249 cessazioni del periodo. Il dato occupazionale al 31/03/2022, riferito all'intero Gruppo Maire Tecnimont, con la movimentazione (per qualifica e area geografica) rispetto al 31/12/2021 - e la forza media del periodo in questione - è definito nelle seguenti tabelle. È stata altresì inserita una tabella che riporta l'organico per area di effettiva operatività al 31/12/2021 e al 31/03/2022, con relativa variazione.

Movimentazione dell'organico per qualifica (31/12/2021 - 31/03/2022):

Qualifica	Organico 31/12/2021	Assunzioni	Cessazioni	Riclassificazione inquadramento personale (*)	Organico 31/03/2022	Δ Organico 31/03/2022 vs. 31/12/2021
Dirigenti	679	4	(14)	0	669	(10)
Quadri	2.415	62	(69)	3	2.411	(4)
Impiegati	3.095	271	(162)	(3)	3.201	106
Operai	169	31	(4)	0	196	27
<b>Totale</b>	<b>6.358</b>	<b>368</b>	<b>(249)</b>	<b>0</b>	<b>6.477</b>	<b>119</b>
<b>Numero medio dipendenti</b>	<b>6.162</b>				<b>6.431</b>	<b>269</b>

(\*) comprende promozioni, variazioni di qualifica a seguito di trasferimenti infragruppo/riclassificazione di Job Titles

La classificazione delle qualifiche sopra riportate non riflette necessariamente l'inquadramento contrattuale previsto dalla normativa lavoristica italiana, ma risponde a criteri di identificazione adottati dal Gruppo in funzione di ruoli, responsabilità e mansioni

Movimentazione dell'organico per area geografica (31/12/2021 - 31/03/2022):

Area Geografica	Organico 31/12/2021	Assunzioni	Cessazioni	Riclassificazione inquadramento personale (*)	Organico 31/03/2022	Δ Organico 31/03/2022 vs. 31/12/2021
Italy & Rest of Europe	3.187	168	(76)	3	3.282	95
India Region	2.023	41	(58)	(3)	2.003	(20)
South East Asia and Australian Region	4	0	(1)	1	4	0
Rest of Asia	68	2	(5)	0	65	(3)
Russia & Caspian Region	718	63	(72)	0	709	(9)
North America Region	16	2	(2)	0	16	0
Central and South America Region	12	0	0	0	12	0
Middle East Region	124	32	(16)	(1)	139	15
North Africa Region & Sub- Saharan Africa Region	206	60	(19)	0	247	41
<b>Totale</b>	<b>6.358</b>	<b>368</b>	<b>(249)</b>	<b>0</b>	<b>6.477</b>	<b>119</b>





Movimentazione dell'organico per area geografica di operatività (31/12/2021 - 31/03/2022):

Area Geografica	Organico 31/12/2021	Organico 31/03/2022	Δ Organico 31/03/2022 vs. 31/12/2021
Italy & Rest of Europe	2.882	2.948	66
India Region	1.904	1.885	(19)
South East Asia and Australian Region	7	10	3
Rest of Asia	79	75	(4)
Russia & Caspian Region	940	948	8
North America Region	17	21	4
Central and South America Region	16	16	0
Middle East Region	189	202	13
North Africa Region & Sub-Saharan Africa Region	324	372	48
<b>Totale</b>	<b>6.358</b>	<b>6.477</b>	<b>119</b>

## 6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la fine del periodo ed Evoluzione prevedibile della gestione

Di seguito i principali eventi dopo la fine del periodo:

### NUOVE ACQUISIZIONI:

#### MAIRE TECNIMONT SI AGGIUDICA UN PROGETTO DI UREA DEF DA USD185 MN NEGLI STATI UNITI

In data 11 aprile 2022 Maire Tecnimont S.p.A. ha annunciato che attraverso le sue principali controllate Tecnimont S.p.A. e Tecnimont USA si è aggiudicata un nuovo progetto per la produzione di urea Diesel Exhaust Fluid (DEF) negli Stati Uniti da parte dello stesso importante produttore internazionale di prodotti chimici che ha recentemente aggiudicato a Tecnimont un progetto per un impianto di ammoniaca blu da realizzare negli Stati Uniti. Il valore del contratto è di circa USD 185 MN. L'impianto urea DEF, che sarà basato su tecnologia proprietaria Stamicarbon (parte del Gruppo Maire Tecnimont), prevede un'unità dalla capacità di 1.500 tonnellate al giorno oltre alle relative strutture e unità ausiliarie, compreso un impianto per la purificazione della CO<sub>2</sub>. Il completamento dell'impianto è previsto nel 2025. Una volta completato, l'impianto riceverà l'ammoniaca dall'impianto di ammoniaca blu sopra menzionato. L'impianto produrrà DEF, una soluzione ad alta purezza di urea nota in Europa come AdBlue®, usata come additivo per i motori diesel al fine di limitare le emissioni di ossido di azoto durante il processo di combustione, così da ridurre significativamente l'impatto ambientale. Lo scopo del contratto include la fornitura di tecnologia, tutte le attività di ingegneria e la fornitura dei materiali ed equipment, nonché la supervisione dei lavori. Le attività di costruzione saranno eseguite invece da un player non appartenente al Gruppo Maire Tecnimont e regolate da un diverso contratto emesso direttamente dal cliente. Questa modalità contrattuale è normalmente utilizzata negli Stati Uniti per ottimizzare le attività di costruzione e mitigare i rischi del Gruppo Maire Tecnimont. Permette anche di fare leva sulle competenze di Tecnimont USA nel gestire progetti complessi, e nel valorizzare il local content.

#### NUOVE AGGIUDICAZIONI PER UN VALORE COMPLESSIVO DI CIRCA €155 MN NEL CORE BUSINESS TECHNOLOGY-DRIVEN

In data 28 aprile 2022 Maire Tecnimont S.p.A. ha annunciato che le sue principali controllate KT-Kinetics Technology, NextChem e Stamicarbon si sono aggiudicate nuovi ordini per un valore complessivo di circa €155 milioni, per licensing, nonché per attività di ingegneria, procurement e construction (EPC). I

contratti sono stati aggiudicati da parte di alcuni dei più prestigiosi clienti internazionali principalmente in Europa e Medio Oriente. In particolare, la controllata KT-Kinetics Technology si è aggiudicata un contratto EPC da Eni per l'esecuzione di due linee di produzione idrogeno per la bioraffineria di Porto Marghera, a Venezia. Il progetto ha il principale obiettivo di aumentare la produzione di idrogeno della bioraffineria al fine di soddisfare le esigenze dell'unità di EcofiningTM1 in termini di qualità, quantità e disponibilità dell'idrogeno prodotto, ottimizzandone l'efficienza energetica. Parte di una transizione progressiva verso la produzione di idrogeno decarbonizzato, le due unità sono progettate per ridurre significativamente le emissioni di CO2 nell'atmosfera attraverso l'uso di cariche biogeniche rimesse in circolo dall'unità di Ecofining. Con queste nuove aggiudicazioni il Gruppo Maire Tecnimont conferma la solida diversificazione geografica del proprio backlog e la capacità di supportare clienti prestigiosi nell'assicurare processi e prodotti più efficienti e più performanti dal punto di vista ambientale, grazie al proprio know-how tecnologico.

#### EVENTI SOCIETARI:

#### L'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI APPROVA IL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2021, LA DISTRIBUZIONE DI UN DIVIDENDO E NOMINA I NUOVI ORGANI SOCIALI PER IL TRIENNIO 2022-2024

In data 8 aprile 2022 - L'Assemblea degli Azionisti di Maire Tecnimont S.p.A. ha approvato il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2021 della Società che chiude con un utile netto dell'esercizio di euro 73.740.963,58 e la proposta di distribuzione di un dividendo per complessivi euro 60.105.084,74.

L'Assemblea ha, altresì, deliberato la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione della Società per il triennio 2022-2024, che resterà in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024, composto da: Fabrizio Di Amato, Pierroberto Folgiero, Gabriella Chersicla, Francesca Isgrò, Cristina Finocchi Mahne, Luigi Alfieri, Stefano Fiorini e Paolo Alberto De Angelis - tratti dalla lista presentata dall'azionista di maggioranza GLV Capital S.p.A., titolare di complessive n. 167.665.134 azioni ordinarie di Maire Tecnimont, prive di valore nominale, pari al 51,018% delle azioni aventi diritto di voto, che ha conseguito l'88,16% dei voti - e Maurizia Squinzi - tratta dalla lista di minoranza presentata congiuntamente da alcuni azionisti investitori istituzionali nominativamente indicati nella lista depositata, titolari complessivamente di n. 8.973.028 azioni ordinarie di Maire Tecnimont, prive di valore nominale, pari al 2,73035% delle azioni aventi diritto di voto.

L'Assemblea ha inoltre confermato Fabrizio Di Amato quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Gli Amministratori Gabriella Chersicla, Francesca Isgrò, Cristina Finocchi Mahne, Paolo Alberto De Angelis e Maurizia Squinzi hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi di legge e del Codice di Corporate Governance.

Nel nuovo Consiglio di Amministrazione di Maire Tecnimont, risultano eletti, in conformità con la normativa in materia di equilibrio tra i generi vigente, 4 membri appartenenti al genere meno rappresentato.

L'Assemblea ha inoltre nominato il nuovo Collegio Sindacale per il triennio 2022-2024, che resterà in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, composto da: Francesco Fallacara (Presidente), tratto dalla lista di minoranza presentata congiuntamente da alcuni azionisti investitori istituzionali nominativamente indicati nella lista depositata, titolari complessivamente di n. 8.973.028 azioni ordinarie di Maire Tecnimont, prive di valore nominale, pari al 2,73035% delle azioni aventi diritto di voto, Andrea Bonelli e Marilena Cederna (Sindaci Effettivi), entrambi tratti dalla lista presentata dall'azionista di maggioranza GLV Capital S.p.A., titolare di complessive n. 167.665.134 azioni ordinarie di Maire Tecnimont, prive di valore nominale, pari al 51,018% delle azioni aventi diritto di voto, che ha conseguito l'88,16% dei voti.

Sindaci Supplenti Massimiliano Leoni e Mavie Cardi sono stati tratti dalla lista di maggioranza mentre il Sindaco Supplente Andrea Lorenzatti è stato nominato dalla lista di minoranza.

L'Assemblea, inoltre, ha approvato:

- ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF") e ad ogni altro effetto di legge e di regolamento, e quindi con deliberazione vincolante, la Politica in materia di Remunerazione 2022;



- ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF e ad ogni altro effetto di legge e di regolamento, e quindi con deliberazione non vincolante, la "Seconda Sezione" della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2022;

- ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del TUF, l'adozione di un piano di incentivazione denominato "Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2022-2024 del Gruppo Maire Tecnimont" riservato all'Amministratore Delegato e Direttore Generale di Maire Tecnimont S.p.A., nonché a selezionati Dirigenti apicali di società del Gruppo Maire Tecnimont, conferendo al Consiglio di Amministrazione, con espressa facoltà di sub-delega, ogni più ampio potere necessario od opportuno, sentito il Comitato per la Remunerazione e, per competenza, il Collegio Sindacale, per dare completa ed integrale attuazione al Piano di Incentivazione di cui sopra dalla stessa approvato.

L'Assemblea - previa revoca dell'autorizzazione conferita dall'Assemblea del 15 aprile 2021 per la parte non eseguita - ha inoltre deliberato di autorizzare il Consiglio di Amministrazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile, dell'articolo 132 del TUF e dell'articolo 144-bis del Regolamento Emittenti Consob 11971/1999, come successivamente modificato, secondo le modalità proposte nella Relazione del Consiglio di Amministrazione.

L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie è stata concessa fino a un ammontare massimo di n. 10.000.000 azioni ordinarie, pari al 3,04% delle azioni attualmente in circolazione.

L'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie è stata approvata al fine di consentire alla Società di acquistare e disporre delle azioni ordinarie, nel puntuale rispetto della normativa comunitaria e nazionale in forza per ogni finalità consentita dalle vigenti disposizioni, ivi incluse le finalità contemplate nell'art. 5 del Regolamento UE 596/2014 ("MAR") e per l'attività di sostegno della liquidità del mercato di cui alla prassi ammessa dalla Consob a norma dell'art. 13 MAR, nei termini e con le modalità che saranno eventualmente deliberati dai competenti organi sociali, nonché per la provvista di azioni proprie a servizio dei piani di compensi o di incentivazione basati su azioni Maire Tecnimont adottati dalla Società ai sensi dell'art. 114-bis del TUF.

La durata dell'autorizzazione agli acquisti approvata è pari a 18 mesi, mentre l'autorizzazione alla disposizione è stata autorizzata senza limiti temporali. Il corrispettivo unitario per l'acquisto delle azioni verrà stabilito di volta in volta per ciascuna singola operazione, fermo restando che gli acquisti di azioni potranno essere effettuati a un corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto e fermo restando che il suddetto corrispettivo unitario non potrà comunque essere inferiore nel minimo del 10% e superiore nel massimo del 10% al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione di acquisto.

Alla data del presente comunicato la Società detiene n. 197.346 azioni proprie.

#### DELIBERE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MAIRE TECNIMONT

In data 8 aprile 2022 - Il Consiglio di Amministrazione di Maire Tecnimont S.p.A. preso atto della conferma di Fabrizio Di Amato quale Presidente del Consiglio di Amministrazione da parte dell'Assemblea, ha confermato allo stesso, oltre alle attribuzioni spettanti in base alla legge e allo Statuto sociale, alcuni poteri, tra i quali, in particolare, la gestione dei rapporti istituzionali e delle relazioni esterne nonché la sovrintendenza all'attuazione dei piani strategici e di sostenibilità approvati dal Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì confermato Pierroberto Folgiero quale Amministratore Delegato e Direttore Generale, conferendogli - in qualità di Chief Executive Officer (CEO), ovvero principale responsabile della gestione della Società e, come tale, incaricato altresì dell'istituzione e del mantenimento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi - le deleghe esecutive per la direzione e il coordinamento delle attività del Gruppo.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre valutato, sulla base delle informazioni disponibili e delle dichiarazioni rese dagli interessati, e confermato che tutti i Consiglieri sono in possesso dei requisiti richiesti ai sensi della vigente normativa, anche regolamentare, e dallo Statuto di Maire Tecnimont per ricoprire la carica di Amministratore della Società, nonché - tenuto conto di quanto indicato alla raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance ("Codice") e dei criteri quanti-qualitativi definiti dal Consiglio di Amministrazione in attuazione alla medesima raccomandazione - la sussistenza dei

requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dal Codice in capo ai Consiglieri Gabriella Chersicla, Paolo Alberto De Angelis, Cristina Finocchi Mahne, Francesca Isgrò e Maurizia Squinzi.

Il Collegio Sindacale, anch'esso riunitosi in data odierna, dopo aver verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dall'Organo di amministrazione per valutare l'indipendenza dei propri membri non esecutivi, ha verificato la sussistenza in capo ai propri membri Francesco Fallacara, Andrea Bonelli e Marilena Cederna dei requisiti di professionalità e onorabilità nonché di indipendenza previsti dalla legge e dal Codice, tenuto altresì conto dei criteri quanti-qualitativi definiti dal Consiglio di Amministrazione in attuazione alla raccomandazione 7, applicabili anche ai Sindaci.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione - in attuazione alla raccomandazione 13 del Codice, ricorrendone i presupposti - ha conferito la carica di Lead Independent Director al Consigliere non esecutivo indipendente Francesca Isgrò.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì confermato l'istituzione dei seguenti Comitati, nominandone i componenti:

(i) Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità, composto dai Consiglieri non esecutivi e indipendenti Gabriella Chersicla (Presidente) e Maurizia Squinzi e dal Consigliere non esecutivo Stefano Fiorini, tutti dotati di adeguata esperienza in materia contabile e finanziaria o di gestione dei rischi;

(ii) Comitato per la Remunerazione, composto dai Consiglieri non esecutivi e indipendenti Paolo Alberto De Angelis (Presidente) e Francesca Isgrò e dal Consigliere non esecutivo Luigi Alfieri, tutti dotati di adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria o di politiche retributive;

(iii) Comitato Parti Correlate, composto dai Consiglieri, tutti non esecutivi e indipendenti, Gabriella Chersicla (Presidente), Cristina Finocchi Mahne e Paolo Alberto De Angelis.

A seguito delle dimissioni rassegnate da Dario Michelangeli dall'incarico di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari con efficacia dalla data odierna, al termine dell'Assemblea degli azionisti, il Consiglio di Amministrazione, acquisito il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha inoltre nominato fino a revoca Alessandro Bernini, Group Chief Financial Officer di Maire Tecnimont, quale nuovo Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, conferendogli i poteri previsti dalle disposizioni applicabili e dallo Statuto sociale.

Dario Michelangeli continuerà a ricoprire la responsabilità di Administration and Financial Statements Vice President della Società.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì confermato, sino a revoca, Simona Dolce quale Segretario del Consiglio di Amministrazione della Società e Erica Vasini quale Responsabile Internal Audit.

Infine, il Consiglio di Amministrazione, a seguito della intervenuta scadenza per decorrenza del mandato dell'organismo precedentemente costituito, ha nominato quali membri dell'Organismo di Vigilanza della Società di cui al D.Lgs. 231/2001, Franco Rossi Galante (Presidente), Iole Anna Savini ed Erica Vasini. L'Organismo di Vigilanza resterà in carica sino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024.

#### ALESSANDRO BERNINI NOMINATO NUOVO AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE DI MAIRE TECNIMONT

In data 21 aprile 2022 - Il Consiglio di Amministrazione di Maire Tecnimont S.p.A. prendendo atto i) delle dimissioni rassegnate da Pierroberto Folgiero dalle cariche di Consigliere di Amministrazione, Amministratore Delegato e Direttore Generale della Società, con decorrenza dal 15 maggio 2022, e ii) dell'indisponibilità ad accettare la carica di Alessandra Conte - primo candidato non eletto appartenente alla lista da cui era stato tratto Pierroberto Folgiero -, ha cooptato, ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, quale nuovo Amministratore non indipendente della Società Alessandro Bernini, già Group Chief Financial Officer della Società a partire dal 2013, nominando altresì lo stesso quale nuovo Amministratore Delegato e Direttore Generale di Maire Tecnimont.

Il Consiglio ha altresì conferito a Alessandro Bernini - in qualità di Chief Executive Officer (CEO), ovvero principale responsabile della gestione della Società e, come tale, incaricato altresì dell'istituzione e del mantenimento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi - le deleghe esecutive per la direzione e il coordinamento delle attività del Gruppo. Le deliberazioni assunte in data odierna dal Consiglio di Amministrazione avranno efficacia dal 15 maggio 2022. Alessandro Bernini resterà in carica,



---

ai sensi di legge, fino alla prossima Assemblea degli Azionisti della Società. In data odierna, Alessandro Bernini ha rassegnato, con efficacia a decorrere dal 15 maggio 2022, le proprie dimissioni dall'incarico di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari; il Consiglio di Amministrazione provvederà, successivamente, a nominare il nuovo Dirigente preposto, in sua sostituzione.

Con riferimento a Pierroberto Folgiero, si precisa che lo stesso ha rassegnato le proprie dimissioni a seguito dell'accettazione da parte di quest'ultimo della candidatura nella carica di Consigliere di Amministrazione in possesso dei requisiti di indipendenza e delle competenze professionali specifiche per la carica di Amministratore Delegato in altro emittente quotato. In linea con la Politica di Remunerazione approvata per l'esercizio 2022, non sono previste indennità e/o altri benefici a favore di Pierroberto Folgiero a seguito della cessazione dalla carica di Amministratore Delegato della Società e dello scioglimento del rapporto di lavoro con Maire Tecnimont quale Direttore Generale della stessa, fatto salvo quanto previsto dalla vigente disciplina regolante la cessazione del rapporto di lavoro.

## **PROGETTI IN RUSSIA**

Come già rappresentato, a partire dalla fine del mese di febbraio, gli effetti indotti dalle sanzioni introdotte a seguito della crisi Russia-Ucraina, hanno iniziato ad esprimere un rallentamento delle attività operative sui progetti in corso di esecuzione nella Federazione Russa. Nel contempo, le attività commerciali finalizzate al perseguimento di nuovi contratti nella Federazione Russa sono state sospese. L'evoluzione del quadro sanzionatorio europeo, intervenuta dall'inizio della crisi fino ad oggi, ha reso sempre più complesso portare avanti le attività sui progetti in corso, tanto da prevedere, qualora non intervengano miglioramenti sostanziali alla situazione esistente, di arrivare ad una progressiva sospensione di tutte le attività operative entro il primo semestre del corrente anno. Le attività residuali sono pressoché interamente finalizzate ad un ordinato trasferimento delle operazioni in essere ai vari clienti, nel rispetto di rigorosi canoni di sicurezza per il personale operante sui cantieri e delle sanzioni vigenti.

Alla data del 30 aprile 2022, il portafoglio ordini relativo ai progetti in corso di completamento nella Federazione Russa ammonta a circa 1,1 miliardi di euro, pari a circa il 12% del portafoglio complessivo, con un previsto sviluppo temporale, in condizioni di normale operatività e quindi prima delle sanzioni, nel periodo 2022-2024.

Allo stato, non risulta prefigurabile la continuazione delle attività su tali progetti oltre il primo semestre dell'esercizio in corso e, conseguentemente, le risorse operative coinvolte sono progressivamente reindirizzate sugli altri numerosi progetti in portafoglio dai quali è attesa una maggiore produzione nei prossimi mesi rispetto a quanto originariamente pianificato. La situazione patrimoniale relativa ai progetti nella Federazione Russa continua ad esprimere un sostanziale equilibrio e non si prevede intervengano modifiche sostanziali a tale situazione anche nel momento in cui i progetti saranno integralmente sospesi.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Il contesto generale di mercato, significativamente influenzato dalle conseguenze delle tensioni geopolitiche internazionali e in misura inferiore ancora dagli effetti indotti dalla crisi pandemica da Covid 19, continua a mantenere elevati alcuni fattori di incertezza e criticità che riguardano l'incremento generalizzato dei prezzi delle principali materie prime e la loro disponibilità, la logistica di trasporto e l'approvvigionamento in alcuni mercati.

In uno scenario di incremento del prezzo delle risorse naturali, originato da una forte ripresa della domanda per soddisfacimento energetico, continua la propensione agli investimenti in infrastrutture di trasformazione, sostenuta da una forte domanda delle varie commodity a livello globale e con prezzi per tali prodotti mai sperimentati nel passato, anche a seguito del venir meno, in particolare sui mercati occidentali, delle produzioni espresse dagli impianti ubicati nei paesi interessati dal conflitto in corso.

Tale situazione è confermata dai progetti acquisiti nel corso del primo trimestre e nei giorni immediatamente successivi alla chiusura che hanno contribuito a mantenere un portafoglio ordini di dimensione senza precedenti nella storia del Gruppo, caratterizzato altresì da una maggiore diversificazione geografica rispetto al recente passato.

La spinta alla riduzione dell'impronta carbonica motiva il Gruppo a rafforzare sempre di più l'integrazione fra le tradizionali soluzioni tecnologiche al servizio delle attività downstream con innovative proposizioni tecnologiche green sviluppate internamente o comunque disponibili al Gruppo, grazie ad accordi di cooperazione e sviluppo con primari partner nazionali ed internazionali. Grazie anche al rafforzamento delle competenze tecnologiche interne, la controllata NextChem prosegue con un forte impulso le attività di industrializzazione delle nuove tecnologie nei settori dell'economia circolare, delle bioplastiche/biocarburanti, della cattura della CO<sub>2</sub>, dell'idrogeno e dei fertilizzanti verdi.

Gli investimenti tecnologici finalizzati ad essere attori primari nella transizione energetica, adeguatamente accompagnati da un' efficiente azione commerciale, hanno già permesso di conseguire, anche per la divisione Green Energy, i primi contratti con clienti nazionali ed internazionali, con l'attesa di finalizzare ulteriori importanti opportunità nei prossimi mesi, anche in considerazione dell'assegnazione di incarichi per studi di fattibilità, destinati ad evolvere in iniziative di grande rilievo, con il sostegno finanziario di fondi comunitari per l'innovazione o sotto l'egida del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Tenuto conto di quanto sopra rappresentato, con particolare riferimento ai progetti da realizzare nella Federazione Russa del consuntivo del primo trimestre 2022 e assumendo un non peggioramento della situazione pandemica, si ritiene che gli altri importanti progetti di recente acquisizione, localizzati in geografie non interessate dalle tensioni geopolitiche, possano esprimere una progressione superiore alle originali previsioni. La prevedibile maggiore produzione andrà a manifestarsi sulle fasi iniziali di tali progetti, principalmente finalizzate alla progettazione e all'avvio delle attività di approvvigionamento dei materiali critici. Pertanto, la prevedibile accelerazione sui nuovi progetti, con un diverso phasing rispetto ai progetti nella Federazione Russa in via di sospensione, questi ultimi sostanzialmente nelle fasi terminali o in fase costruttiva induce comunque ad una previsione di forte crescita dei volumi rispetto all'esercizio 2021, più concentrata nella seconda parte di questo esercizio, e di conseguenza ad una conferma delle previsioni economico-finanziarie comunicate al mercato il 25 febbraio 2022.



---

## 7. Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154-bis comma 2° del TUF

Il sottoscritto Alessandro Bernini, in qualità di “Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari” della MAIRE TECNIMONT S.p.A., dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2°, del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente “Resoconto intermedio della Gestione al 31 Marzo 2022” corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili della Società.

Milano, 11 Maggio 2022

Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari  
**Alessandro Bernini**



## 8. Schemi Consolidati

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	31 Marzo 2022	31 Marzo 2021	Δ %
Ricavi	722.927	620.359	
Altri ricavi operativi	5.506	5.351	
<b>Totale Ricavi</b>	<b>728.433</b>	<b>625.710</b>	<b>16,4%</b>
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(289.102)	(142.077)	
Costi per servizi	(269.458)	(328.926)	
Costi per il personale	(113.472)	(96.672)	
Altri costi operativi	(12.706)	(20.188)	
<b>Totale Costi</b>	<b>(684.738)</b>	<b>(587.864)</b>	<b>16,5%</b>
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>43.695</b>	<b>37.845</b>	<b>15,5%</b>
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(10.659)	(9.919)	
Svalut. dei cred. compresi nell'attivo circol. e delle disponibilità liquide	(1.141)	(17)	
Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	
<b>Utile operativo</b>	<b>31.895</b>	<b>27.909</b>	<b>14,3%</b>
Proventi finanziari	6.928	5.823	
Oneri finanziari	(13.277)	(7.998)	
Proventi /(Oneri) su partecipazioni	1	0	
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>25.548</b>	<b>25.734</b>	<b>-0,7%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	(7.676)	(8.010)	
<b>Utile del periodo</b>	<b>17.872</b>	<b>17.724</b>	<b>0,8%</b>
Risultato di Gruppo	18.360	18.081	<b>1,5%</b>
Risultato di Terzi	(488)	(358)	
<b>Utile base per azione</b>	<b>0,056</b>	<b>0,055</b>	
<b>Utile diluito per azione</b>	<b>0,056</b>	<b>0,055</b>	





## SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	31 Marzo 2022	31 Dicembre 2021
Attività		
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	46.089	44.627
Avviamento	294.321	294.321
Altre attività immateriali	102.099	101.551
Diritto D'uso - Leasing	126.131	126.520
Partecipazioni in imprese collegate	13.913	13.910
Strumenti finanziari - Derivati attivi non correnti	12.548	16.600
Altre attività finanziarie non correnti	59.840	58.578
Altre attività non correnti	128.612	129.833
Attività fiscali differite	41.721	40.599
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>825.273</b>	<b>826.539</b>
Attività correnti		
Rimanenze	2.472	1.845
Acconti a fornitori	319.602	476.686
Attività Contrattuali	1.928.314	2.325.370
Crediti commerciali	507.526	491.560
Attività fiscali correnti	105.571	144.128
Strumenti finanziari - Derivati attivi correnti	13.195	26.580
Altre attività finanziarie correnti	5.736	5.300
Altre attività correnti	243.778	234.915
Disponibilità liquide	777.888	677.100
<b>Totale attività correnti</b>	<b>3.904.080</b>	<b>4.383.484</b>
Attività non correnti classificate come detenute per la vendita	0	0
Elisione di attività da e verso attività/passività in dismissione	0	0
<b>Totale Attività</b>	<b>4.729.353</b>	<b>5.210.023</b>

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	31 Marzo 2022	31 Dicembre 2021
Patrimonio Netto		
Capitale sociale	19.921	19.921
Riserva da sovrapprezzo azioni	272.921	272.921
Altre riserve	(20.522)	(16.330)
Riserva di valutazione	(21.802)	5.173
<b>Totale capitale e riserve</b>	<b>250.518</b>	<b>281.685</b>
Utili/(perdite) portati a nuovo	209.656	128.266
Utile/(perdita) dell'esercizio	18.360	83.301
<b>Totale Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>478.534</b>	<b>493.252</b>
Totale Patrimonio Netto di Terzi	34.938	34.098
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>513.471</b>	<b>527.350</b>
Passività non correnti		
Debiti finanziari al netto della quota corrente	426.757	448.937
Fondi per oneri - oltre 12 mesi	16.877	9.360
Passività fiscali differite	32.853	37.396
TFR ed altri benefici ai dipendenti	11.286	10.792
Altre passività non correnti	77.052	74.844
Strumenti finanziari - Derivati passivi non correnti	10.240	7.536
Altre passività finanziarie non correnti	179.950	179.865
Passività finanziarie non correnti - Leasing	105.592	107.113
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>860.608</b>	<b>875.843</b>
Passività correnti		
Debiti finanziari a breve termine	157.510	136.426
Passività finanziarie correnti - Leasing	23.359	21.276
Fondi per oneri - entro 12 mesi	39.993	39.658
Debiti tributari	20.526	18.911
Strumenti finanziari - Derivati passivi correnti	34.332	20.288
Altre passività finanziarie correnti	56.430	330
Anticipi da committenti	811.430	867.666
Passività Contrattuali	352.929	392.571
Debiti commerciali	1.442.111	1.891.718
Altre Passività Correnti	416.652	417.986
<b>Totale passività correnti</b>	<b>3.355.273</b>	<b>3.806.830</b>
Passività direttamente associate ad attività non correnti classificate come detenute per la vendita	0	0
Elisione di passività da e verso attività/passività in dismissione	0	0
<b>Totale Patrimonio Netto e Passività</b>	<b>4.729.353</b>	<b>5.210.023</b>



## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	Capitale Sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Riserva di traduzione	Riserva di valutazione	Utili e perdite esercizi precedenti	Utile e perdita dell'esercizio	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e riserve di terzi	Patrimonio Netto Consolidato di Gruppo e di terzi
Saldi al 31 Dicembre 2020	19.921	272.921	33.908	(55.161)	(21.507)	104.953	57.801	412.836	35.442	448.278
Destinazione del risultato						57.801	(57.801)	0		0
Variazione Area di consolidamento								0		0
Altri movimenti						(573)		(573)	0	(573)
IFRS 2 (Piani Azioni dipendenti )			1.011					1.011		1.011
Utile (perdita) complessiva del periodo				6.000	16.729		18.081	40.810	(358)	40.452
Saldi al 31 Marzo 2021	19.921	272.921	34.919	(49.162)	(4.778)	162.182	18.081	454.085	35.084	489.169

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	Capitale Sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Riserva di traduzione	Riserva di valutazione	Utili e perdite esercizi precedenti	Utile e perdita dell'esercizio	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e riserve di terzi	Patrimonio Netto Consolidato di Gruppo e di terzi
Saldi al 31 Dicembre 2021	19.921	272.921	26.524	(42.854)	5.173	128.266	83.301	493.252	34.098	527.350
Destinazione del risultato						83.301	(83.301)	0		0
Variazione Area di consolidamento						(1.407)		(1.407)	492	(915)
Distribuzione Dividendi								0		0
Aumento di Capitale quota terzi								0		0
Altri movimenti						(503)		(503)	836	333
IFRS 2 (Piani Azioni dipendenti )			3.381					3.381		3.381
Utilizzo Azioni Proprie 2021 per piani personale								0		0
Acquisto Azioni Proprie 2021								0		0
Utile (perdita) complessiva del periodo				(7.572)	(26.976)		18.360	(16.189)	(488)	(16.677)
Saldi al 31 Marzo 2022	19.921	272.921	29.905	(50.427)	(21.802)	209.656	18.360	478.533	34.938	513.471

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (METODO INDIRETTO)

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	31 Marzo 2022	31 Marzo 2021
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (A)	677.100	705.327
<b>Attività Operativa</b>		
<b>Risultato Netto del Gruppo e di Terzi</b>	<b>17.872</b>	<b>17.724</b>
<b>Rettifiche per:</b>		
- Ammortamenti di attività immateriali	3.388	3.079
- Ammortamenti di attività materiali non correnti	1.378	1.169
- Ammortamenti diritto d'uso - Leasing	5.893	5.671
- Accantonamenti a fondi	1.141	17
- (Rivalutazioni)/Svalutazioni partecipazioni	(1)	0
- Oneri Finanziari	13.277	7.998
- (Proventi) Finanziari	(6.928)	(5.823)
- Imposte sul reddito e differite	7.677	8.010
- (Plusvalenze)/Minusvalenze	9	(1)
- (Incremento) / Decremento rimanenze/acconti a fornitori	156.457	128
- (Incremento) / Decremento di crediti commerciali	(17.107)	67.282
- (Incremento) / Decremento crediti per attività contrattuali	387.781	(65.630)
- Incremento/(Decremento) di altre passività	870	69.314
- (Incremento)/Decremento di altre attività	(7.309)	(17.756)
- Incremento / (Decremento) di debiti commerciali / anticipi da clienti	(462.729)	(60.021)
- Incremento / (Decremento) debiti per passività contrattuali	(39.642)	(2.958)
- Incremento / (Decremento) di fondi (incluso TFR)	11.728	8.351
- Imposte corrisposte	(7.698)	(8.110)
<b>Flussi di cassa derivanti dall'attività operativa (B)</b>	<b>66.057</b>	<b>28.443</b>
<b>Attività di Investimento</b>		
(Investimenti)/Disinvestimenti in attività materiali non correnti	(2.850)	(361)
(Investimenti)/Disinvestimenti in attività immateriali	(3.084)	(4.522)
(Investimenti)/Disinvestimenti in partecipazioni in imprese collegate	(20)	(4)
(Incremento)/Decremento in altre attività di investimento	0	(0)
(Investimenti)/Disinvestimenti in imprese al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti acquisite	(915)	0
<b>Flussi di cassa derivanti dall'attività di investimento (C)</b>	<b>(6.870)</b>	<b>(4.887)</b>
<b>Attività di Finanziamento</b>		
Rimborso quota capitale passività finanziarie Leasing	(4.942)	(5.095)
Pagamento interessi passività finanziarie Leasing	(1.258)	(1.335)
Incrementi/(Decrementi) debiti finanziari correnti	(8.404)	(44.014)
Rimborso di debiti finanziari non correnti	0	(3.035)
Assunzione di debiti finanziari non correnti	0	0
Incrementi/(Decrementi) obbligazioni	56.100	(20.000)
Variazione delle altre attività/passività finanziarie	103	3.691
Dividendi	0	0
Azioni Proprie	0	0
<b>Flussi di cassa derivanti dall'attività di finanziamento (D)</b>	<b>41.599</b>	<b>(69.787)</b>
<b>Incremento/(Decremento) delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti (B+C+D)</b>	<b>100.786</b>	<b>(46.231)</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio (A+B+C+D)</b>	<b>777.887</b>	<b>659.096</b>
di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita	0	0
<b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO RIPORTATI IN BILANCIO</b>	<b>777.887</b>	<b>659.096</b>