

Resoconto  
Intermedio di  
Gestione al  
31 Marzo 2021

---

## Indice Generale

1. L'andamento economico del Gruppo	3
2. Andamento Economico per Business Unit	5
3. Portafoglio Ordini per Business Unit ed Area Geografica	8
4. Andamento patrimoniale e finanziario del Gruppo	12
5. Risorse Umane	15
6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la fine del periodo ed Evoluzione prevedibile della gestione	16
7. Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154-bis comma 2° del TUF	20
8. Schemi Consolidati	21



## 1. L'andamento economico del Gruppo

Nella tabella che segue sono riportati i dati salienti dell'attività del Gruppo Maire Tecnimont al 31 marzo 2021 comparati con i valori analoghi registrati nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

<i>(Valori ytd in migliaia di Euro)</i>						
	Marzo 2021	%	Marzo 2020	%	Variazione	
<b>Indicatori Economici:</b>						
Ricavi	625.710		706.002		(80.292)	(11,4%)
Business Profit (*)	60.340	9,6%	64.101	9,1%	(3.762)	(5,9%)
EBITDA (**)	37.845	6,0%	42.510	6,0%	(4.665)	(11,0%)
EBIT	27.909	4,5%	31.277	4,4%	(3.369)	(10,8%)
Gestione finanziaria netta	(2.175)	(0,3%)	(15.401)	(2,2%)	13.226	85,9%
Risultato pre imposte	25.734	4,1%	15.875	2,2%	9.859	62,1%
Imposte	(8.010)	(1,3%)	(4.953)	(0,7%)	3.057	61,7%
Tax rate	(31,1%)		(31,2%)		N/A	
Utile / (Perdita) dell'esercizio	17.724	2,8%	10.923	1,5%	6.801	62,3%
Risultato netto di Gruppo	18.081	2,9%	10.939	1,5%	7.142	65,3%

(\*) Per Business Profit si intende il margine industriale prima della allocazione dei costi generali e amministrativi e delle spese di ricerca e sviluppo; l'incidenza percentuale dello stesso sui ricavi è definito come Business Margin.

(\*\*) L'EBITDA è definito come l'utile netto dell'esercizio al lordo delle imposte (correnti e anticipate/differite), degli oneri finanziari netti, degli utili e delle perdite da valutazione delle partecipazioni, degli ammortamenti delle immobilizzazioni e degli accantonamenti. L'EBITDA è una misura utilizzata dal management della Società per monitorare e valutare l'andamento operativo del business. Il management ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance del Gruppo in quanto non è influenzato dagli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato e dagli ammortamenti. Poiché l'EBITDA non è una misura la cui determinazione è regolamentata dai principi contabili di riferimento del Gruppo, il criterio di determinazione dell'EBITDA applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi, ed è pertanto non comparabile.

L'andamento economico del Gruppo Maire Tecnimont nei primi tre mesi del 2021 ha registrato volumi di produzione pari a 625,7 milioni di Euro, valore che si decrementa del 11,4% rispetto a quanto registrato nello stesso periodo dell'anno precedente (706 milioni di Euro) dove l'impatto della pandemia da Covid-19 sulla produzione era ancora in una fase iniziale.

I volumi dei ricavi realizzati riflettono l'evoluzione dei progetti nel portafoglio ordini e l'andamento non lineare nel tempo dipende dalla programmazione dei singoli lavori nelle varie attività, da fattori climatici su alcuni importanti progetti, nonché dal perdurare degli effetti della pandemia da Covid-19.

Inoltre, come già riportato nei precedenti trimestri, l'andamento della produzione riflette il raggiungimento della fase conclusiva di alcune commesse EPC degli anni passati non ancora pienamente compensata dalle attività espresse dalle recenti acquisizioni. E' utile ricordare che nella prima parte del 2020 la quasi generalità delle compagnie energetiche, in conseguenza degli eventi generati dalla pandemia da Covid 19, come reazione iniziale ad una situazione di generale incertezza, ha rivisto i propri programmi di investimento rinviando la decisione finale circa l'avvio di nuovi progetti. La situazione è stata temporanea e non tale da modificare in maniera strutturale i mercati di riferimento. Infatti, nella seconda parte del 2020, in corrispondenza di una progressiva stabilizzazione della situazione pandemica, le società operanti nel settore della trasformazione delle risorse naturali hanno riattivato il ciclo di validazione dei nuovi investimenti e ciò ha consentito al Gruppo di finalizzare nuove importanti acquisizioni. Altre nuove rilevanti acquisizioni sono intervenute anche nei primi mesi del 2021 per le quali le nuove attività saranno avviate nelle prossime settimane. La continuazione delle attività per i progetti

già in portafoglio e l'avvio delle attività per i progetti di recente acquisizioni (oltre i 2 miliardi) sono da ritenersi idonei a generare un incremento dei volumi di produzione nei prossimi trimestri, in linea con la relativa pianificazione.

Il Gruppo ha registrato al 31 marzo 2021 un valore di Business Profit pari a 60,3 milioni di Euro, con un decremento in valore assoluto rispetto al Business Profit di 64,1 milioni di Euro realizzato nello stesso periodo dell'anno precedente essenzialmente come conseguenza dei minori volumi del periodo come sopra rappresentato. Il Business Margin consolidato al 31 marzo 2021 è pari al 9,6%, in aumento rispetto al 31 marzo 2020, quando era stato pari al 9,1%, ed in continuità con quello mediamente espresso negli ultimi trimestri del 2020.

I costi generali e amministrativi sono pari a 20,3 milioni di Euro (19,7 milioni di Euro al 31 marzo 2020) in leggero aumento del 2,7% rispetto nello stesso periodo dell'esercizio precedente anche a seguito del rafforzamento della struttura operativa in Africa Occidentale. Inoltre a partire dal mese di marzo 2020 si era già iniziato a beneficiare delle iniziative di risparmio costi, in risposta alla situazione contingente conseguente alla pandemia.

Il Gruppo, tenendo conto anche dei costi R&D pari a circa 2,2 milioni di Euro, ha registrato al 31 marzo 2021 un valore dell'Ebitda pari a 37,8 milioni di Euro, in decremento del 11% rispetto all'Ebitda realizzato nello stesso periodo dell'esercizio precedente (42,5 milioni di Euro), essenzialmente come già rappresentato a seguito dei minori volumi consuntivati nei tre mesi, con conseguente maggiore incidenza dei costi di struttura. Il margine è pari al 6%, in linea rispetto a quanto consuntivato al 31 marzo 2020 e con una marginalità in linea con quella mediamente espressa dai progetti EPC, prima delle iniziative di efficienza sui costi di struttura ed operativi attivate a livello di gruppo nel 2020 per contrastare gli effetti indotti dalla pandemia. Il dato dell'esercizio precedente aveva già iniziato a beneficiare delle iniziative di risparmio costi, in risposta alla situazione contingente espressa dalla pandemia.

La voce ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti ammonta a 9,9 milioni di Euro (per 5,7 milioni di Euro riferiti ad ammortamento dei diritti d'uso - leasing contabilizzati secondo IFRS 16), in leggera riduzione rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (11,2 milioni di Euro) dove si erano registrati maggiori accantonamenti su crediti per rischi anche legati a vecchie iniziative.

A seguito di quanto sopra dettagliato, al 31 marzo 2021 l'Ebit è pari a 27,9 milioni di Euro che, seppur in decremento a valori assoluti rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente (31,3 milioni di Euro) esprime un miglioramento in termini di marginalità poiché rappresenta il 4,5% rispetto al 4,4% di marzo 2020.

Il risultato netto della gestione finanziaria è negativo per Euro 2,2 milioni, rispetto ai Euro 15,4 milioni del 2020. Il dato dei primi tre mesi del 2021 incorpora il contributo positivo della valutazione netta di alcuni strumenti derivati per Euro 4 milioni che invece incidono negativamente per Euro 9,6 milioni nello stesso periodo dell'esercizio precedente, facendo quindi registrare una variazione positiva di oltre 13,6 milioni di euro. La situazione a fine marzo 2020 risentiva dello sfavorevole andamento dei tassi di cambio e dei valori azionari per la situazione creatasi nei mercati a seguito della pandemia.

La gestione finanziaria pura depurata dagli effetti sopra menzionati al 31 marzo 2021 registra un leggero incremento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente a seguito degli oneri finanziari espressi dal finanziamento di Euro 365 milioni assistito per l'80% dell'importo da Garanzia Italia di SACE acceso nella seconda parte del 2020.

L'utile ante imposte è pari a Euro 25,7 milioni, a fronte del quale sono state stimate imposte per un ammontare pari a Euro 8 milioni. Il tax rate effettivo è pari a circa il 31,1%, sostanzialmente in linea rispetto a quello mediamente espresso negli ultimi trimestri e con lo stesso periodo dell'esercizio precedente, tenuto conto delle diverse geografie in cui è svolta l'attività operativa del Gruppo.

Il Risultato netto del periodo al 31 marzo 2021 è pari a 17,7 milioni di Euro, rispetto ai 10,9 milioni di Euro del 2020, in aumento del 62,3%, nonostante la temporanea riduzione dei volumi, ampiamente compensata dall'impatto positivo della gestione finanziaria come sopra descritto.



Il Risultato netto di competenza del Gruppo è pari a 18 milioni di Euro, rispetto al valore del 2020, quando era pari a 10,9 milioni di Euro, in aumento anche in questo caso del 65,3%.

## 2. Andamento Economico per Business Unit

### PREMESSA

Maire Tecnimont S.p.A. è a capo di un gruppo industriale integrato attivo sul mercato nazionale e internazionale, che fornisce servizi di ingegneria e realizza opere nei settori: Hydrocarbons e Green Energy. Si segnala che i dati relativi alle BU sono in linea con la nuova struttura di reporting interno utilizzata dal Top Management della Società ed in particolare con la reportistica utilizzata dal più alto livello decisione per prendere le decisioni di business, identificato nell'amministratore delegato (CODM). Si riportano di seguito in sintesi le peculiarità di tali settori:

- I. **Business Unit 'Hydrocarbons'**, attiva nella progettazione e realizzazione di impianti destinati principalmente alla "filiera del gas naturale" (quali separazione, trattamento, liquefazione, trasporto, stoccaggio, rigassificazione e stazioni di compressione e pompaggio) e nella progettazione e realizzazione di impianti destinati all'industria chimica e petrolchimica per la produzione, in particolare, di polietilene e polipropilene (poliolefine), di ossido di etilene, di glicole etilenico, di acido tereftalico purificato ("PTA"), di ammoniaca, di urea e di fertilizzanti. Ulteriori importanti attività sono legate al processo di recupero zolfo, nella produzione di idrogeno e nei forni ad alta temperatura. Attiva inoltre nella progettazione e realizzazione di impianti per la produzione di energia elettrica da idrocarburi. Nel settore fertilizzanti, il Gruppo, concede sia licenze su tecnologia brevettata e know-how di proprietà a produttori di urea, che pacchetti di design del processo e vendita di attrezzature proprietarie per la produzione del fertilizzante;
  
- II. **Business Unit 'Green Energy'**, attiva nelle iniziative di Green Acceleration gestite da NextChem e sue controllate, iniziative mirate nella economia circolare implementando il riciclo meccanico della plastica, e promozione del riciclo chimico; unitamente al "Greening the Brown" (mitigare le ricadute ambientali della trasformazione di petrolio e gas) e al "Green - Green" (sviluppare additivi o sostituti del petrolio per carburanti o plastiche da fonti rinnovabili) dei quali NextChem detiene tecnologie proprietarie o accordi per l'utilizzo in esclusiva di tecnologie di terzi. E' inoltre attiva nel settore delle fonti rinnovabili (in prevalenza solare ed eolico) per impianti di grandi dimensioni. Attiva nei servizi manutentivi, facility management, fornitura di servizi generali connessi alle temporary facilities da cantiere e attività' di progettazione e realizzazione di opere infrastrutture.

Il Gruppo valuta l'andamento dei propri settori operativi sulla base del Risultato di settore. I Ricavi dei settori presentati sono quelli direttamente conseguiti o attribuibili al Settore e derivanti dalla sua attività caratteristica e includono i ricavi derivanti da transazioni con i terzi. I costi di Settore sono gli oneri derivanti dall'attività operativa del Settore sostenuti verso terzi. Nella gestione del Gruppo gli ammortamenti, gli accantonamenti per rischi i proventi ed oneri finanziari e le imposte rimangono a carico dell'ente corporate perché esulano dalle attività operative.

Nella tabella che segue sono riportati i dati salienti dell'attività del Gruppo Maire Tecnimont per *Business Unit* al 31 marzo 2021 comparati con i valori analoghi registrati nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>						
	Hydrocarbons		Green Energy		Totale	
	Assoluta	% su Ricavi	Assoluta	% su Ricavi	Assoluta	% su Ricavi
<b>31/03/2021</b>						
Ricavi	609.234		16.475		<b>625.710</b>	
Margine di Business	58.878	9,7%	1.461	8,9%	<b>60.340</b>	<b>9,6%</b>
Ebitda	38.643	6,3%	(798)	(4,8%)	<b>37.845</b>	<b>6,0%</b>
<b>31/03/2020</b>						
Ricavi	689.047		16.955		<b>706.002</b>	
Margine di Business	63.898	9,3%	203	1,2%	<b>64.101</b>	<b>9,1%</b>
Ebitda	43.753	6,3%	(1.243)	(7,3%)	<b>42.510</b>	<b>6,0%</b>
<b>Variazioni Marzo 2021 vs 2020</b>						
Ricavi	(79.813)	(11,6%)	(480)	(2,8%)	<b>(80.292)</b>	<b>(11,4%)</b>
Margine di Business	(5.019)	(7,9%)	1.258	618,1%	<b>(3.762)</b>	<b>(5,9%)</b>
Ebitda	(5.110)	(11,7%)	445	(35,8%)	<b>(4.665)</b>	<b>(11,0%)</b>

## BUSINESS UNIT HYDROCARBONS

I ricavi al 31 marzo 2021 ammontano a 609,2 milioni di Euro (689 milioni di Euro al 31 marzo 2020) e risultano in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, con un decremento del 11,6%.

I volumi dei ricavi realizzati riflettono l'evoluzione dei progetti nel portafoglio ordini e l'andamento non lineare nel tempo dipende dalla programmazione dei singoli lavori nelle varie attività, da fattori climatici su alcuni importanti progetti, nonché dal perdurare degli effetti della pandemia da Covid-19.

Inoltre, come già riportato nei precedenti trimestri, l'andamento della produzione riflette il raggiungimento della fase conclusiva di alcune commesse EPC degli anni passati non ancora pienamente compensata dalle attività espresse dalle recenti acquisizioni. E' utile ricordare che nella prima parte del 2020 la quasi generalità delle compagnie energetiche, in conseguenza degli eventi generati dalla pandemia da Covid 19, come reazione iniziale ad una situazione di generale incertezza, ha rivisto i propri programmi di investimento rinviando la decisione finale circa l'avvio di nuovi progetti. La situazione e' stata temporanea e non tale da modificare in maniera strutturale i mercati di riferimento. Infatti, nella seconda parte del 2020, in corrispondenza di una progressiva stabilizzazione della situazione pandemica, le società operanti nel settore della trasformazione delle risorse naturali hanno riattivato il ciclo di validazione dei nuovi investimenti e ciò ha consentito al Gruppo di finalizzare nuove importanti acquisizioni. Altre nuove rilevanti acquisizioni sono intervenute anche nei primi mesi del 2021 per le quali le nuove attività saranno avviate nelle prossime settimane. La continuazione delle attività per i progetti già in portafoglio e l'avvio delle attività per i progetti di recente acquisizioni sono da ritenersi idonei a generare un incremento dei volumi di produzione nei prossimi trimestri, in linea con la relativa pianificazione.

La Business Unit 'Hydrocarbons' ha registrato al 31 marzo 2021 un valore di Business Profit pari a 58,9 milioni di Euro, con un decremento in valore assoluto rispetto al Business Profit di 63,9 milioni di Euro realizzato nello stesso periodo dell'anno precedente essenzialmente come conseguenza dei minori volumi del periodo come sopra rappresentato. Il Business Margin al 31 marzo 2021 è pari al 9,7%, in aumento rispetto al 31 marzo 2020, quando era stato pari al 9,3%, ed in continuità con quello mediamente espresso negli ultimi trimestri del 2020.



La Business Unit 'Hydrocarbons', tenendo conto anche dei costi generali e amministrativi e di R&D, ha registrato al 31 marzo 2021 un valore dell'Ebitda pari a 38,6 milioni di Euro, in decremento del 11,7% rispetto all'Ebitda realizzato nello stesso periodo dell'esercizio precedente (43,8 milioni di Euro), essenzialmente come già rappresentato a seguito dei minori volumi consuntivati nei tre mesi, con conseguente maggiore incidenza dei costi di struttura. Il margine è pari al 6,3%, in linea rispetto a quanto consuntivato al 31 marzo 2020 e con una marginalità in linea con quella mediamente espressa dai progetti EPC, prima delle iniziative di efficienza sui costi di struttura ed operativi attivate a livello di gruppo nel 2020 per contrastare gli effetti indotti dalla pandemia.

## BUSINESS UNIT GREEN ENERGY

I ricavi al 31 marzo 2021 sono pari a 16,5 milioni di Euro, in diminuzione del 2,8% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (a marzo 2020 i ricavi ammontavano a 20 milioni di Euro) a seguito della conclusione delle commesse in portafoglio nel settore delle fonti rinnovabili per impianti di grandi dimensioni non ancora sostituite da nuove acquisizioni. Contemporaneamente si è registrata una leggera crescita delle attività della controllata NextChem la quale, nel corso della seconda parte del precedente esercizio e nei primi mesi del 2021, ha impresso un'ulteriore accelerazione nel processo di rafforzamento tecnologico grazie agli accordi di cooperazione sottoscritti con varie controparti italiane ed internazionali.

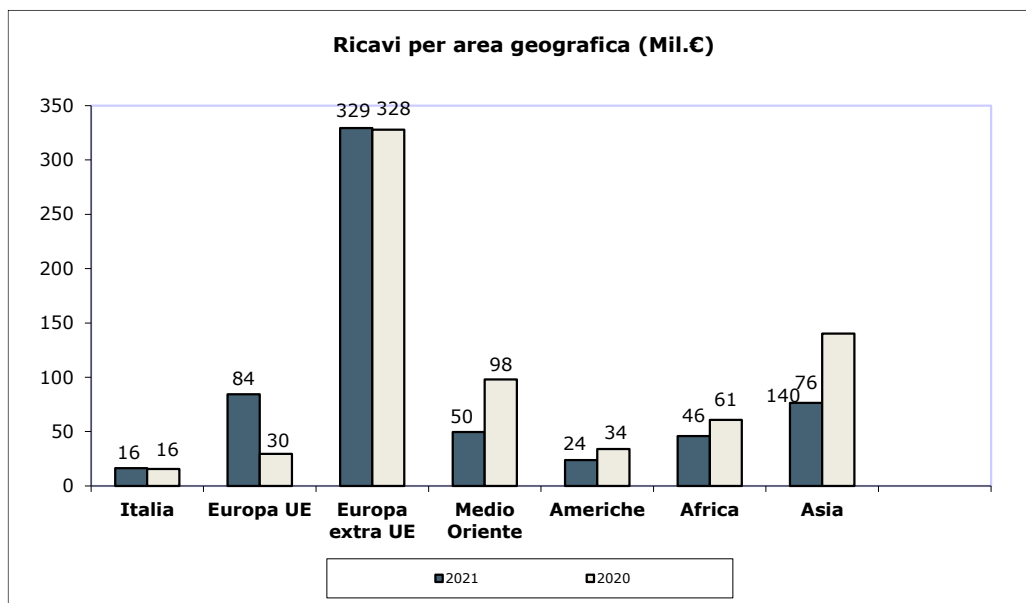
Il Business Profit al 31 marzo 2021 è pari a 1,5 milioni di Euro (0,2 milioni di Euro al 31 marzo 2020) e registra un incremento in termini assoluti rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente come conseguenza di un differente mix di volumi maggiormente incentrato nelle iniziative della controllata NextChem come sopra rappresentato. Inoltre, il Business margin al 31 marzo 2021 è pari al 8,9%, in significativo aumento rispetto al 31 marzo 2020, quando era pari al 1,2%.

L'Ebitda al 31 marzo 2021 risulta essere negativo e pari a 0,8 milione di Euro dopo l'assorbimento dei costi G&A che risultano incrementati come conseguenza del potenziamento delle strutture e dell'organizzazione della controllata NextChem.

## VALORE DELLA PRODUZIONE PER AREA GEOGRAFICA:

Nella tabella seguente è indicata la rappresentazione dei Ricavi per area geografica al 31 marzo 2021, confrontata con i valori dell'anno precedente:

	Marzo 2021		Marzo 2020		Variazione	
	Assoluta	%	Assoluta	%	Assoluta	%
<b>Italia</b>	16.395	2,6%	15.717	2,2%	678	4,3%
<b>Estero</b>						
· Europa UE	84.356	13,5%	29.596	4,2%	54.760	185,0%
· Europa extra UE	329.240	52,6%	327.826	46,4%	1.414	0,4%
· Medio Oriente	49.693	7,9%	97.930	13,9%	(48.236)	(49,3%)
· Americhe	23.830	3,8%	33.941	4,8%	(10.111)	(29,8%)
· Africa	45.785	7,3%	60.902	8,6%	(15.117)	(24,8%)
· Asia	76.411	12,2%	140.091	19,8%	(63.680)	(45,5%)
<b>Totale Ricavi consolidati</b>	<b>625.710</b>		<b>706.002</b>		<b>(80.291)</b>	<b>(11,4%)</b>



La tabella sopra esposta evidenzia il peso percentuale dei Ricavi per area geografica dove l'incidenza maggiore è quella dei ricavi prodotti in Europa Extra UE (52,6%) che riflette lo sviluppo delle attuali attività in Russia. Come si evince dalla tabella dei ricavi si registra invece una riduzione nell'area Medio orientale a seguito del completamento dei principali progetti nell'area.

### 3. Portafoglio Ordini per Business Unit ed Area Geografica

Nelle tabelle che seguono è riportato il valore del Portafoglio Ordini del Gruppo, suddiviso per *Business Unit* al 31 marzo 2021 al netto della quota di terzi, ed il confronto con il Portafoglio Ordini relativo all'esercizio precedente:

#### PORTAFOGLIO ORDINI PER BUSINESS UNIT

(Valori in migliaia di Euro)

	Hydrocarbons	Green Energy	Totale
<b>Portafoglio Ordini Iniziale al 01/01/2021</b>	<b>5.784.382</b>	<b>217.508</b>	<b>6.001.890</b>
Rettifiche/Elisioni (**)	117.877	1.326	119.204
Acquisizioni 2021 (***)	167.481	54.848	222.329
Ricavi netto quota terzi (*)	609.209	11.862	621.071
<b>Portafoglio Ordini al 31/03/2021</b>	<b>5.460.531</b>	<b>261.820</b>	<b>5.722.351</b>

(\*) I ricavi esposti all'interno del Portafoglio Ordini sono al netto della quota di terzi per un valore pari a 4,6 milioni di Euro.

(\*\*) Le Rettifiche/Elisioni del 2021 riflettono principalmente gli adeguamenti cambi sul portafoglio ed altri aggiustamenti minori.

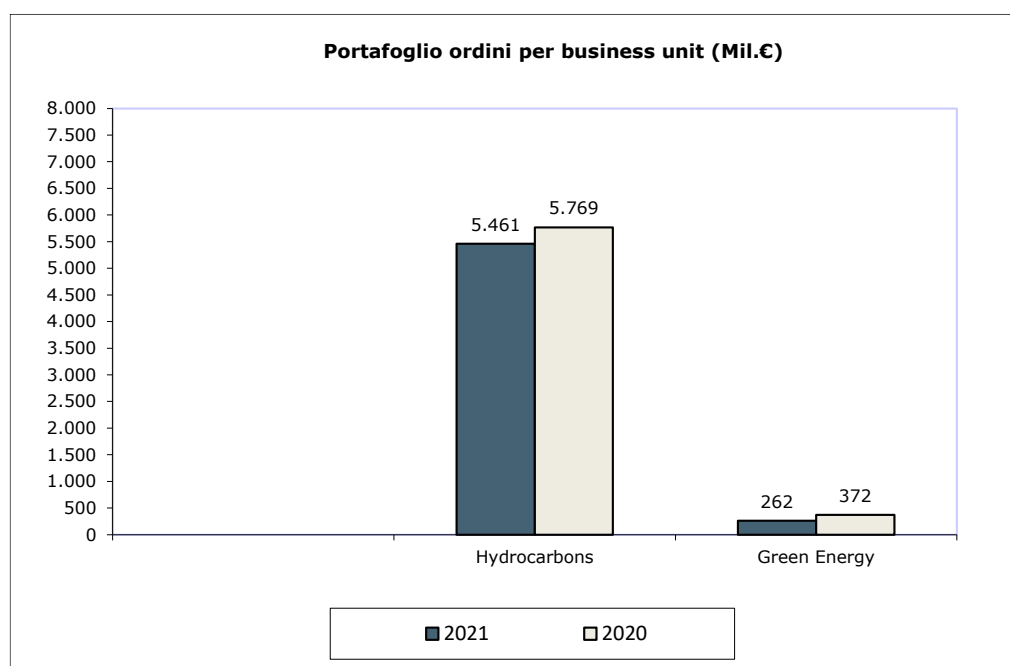
(\*\*\*) Il dato delle acquisizioni al 31 marzo 2021 non include le ultime rilevanti acquisizioni annunciate ad aprile 2021 per ulteriori circa 1,9 miliardi di Euro.





(Valori in migliaia di Euro)

Portafoglio Ordini al 31.12.2020		Portafoglio Ordini al 31.03.2021	Portafoglio Ordini al 31.03.2020	Variazione Marzo 2021 vs Marzo 2020		Variazione Marzo 2021 vs Dicembre 2020	
5.784.382	Hydrocarbons	5.460.531	5.769.268	(308.737)	(5,4%)	(323.851)	(5,6%)
217.508	Green Energy	261.820	372.364	(110.544)	(29,7%)	44.312	20,4%
<b>6.001.890</b>	<b>Totale</b>	<b>5.722.351</b>	<b>6.141.633</b>	<b>(419.281)</b>	<b>(6,8%)</b>	<b>(279.539)</b>	<b>(4,7%)</b>



Nel corso dei primi tre mesi del 2021 il Gruppo Maire Tecnimont ha acquisito nuovi progetti ed estensioni di contratti già esistenti per un valore pari a circa 222,3 milioni di Euro. Il Portafoglio Ordini al 31 marzo 2021 è pari a 5.722,4 milioni di Euro in diminuzione per circa 279,5 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2020 e per circa 419,3 milioni di Euro rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

Il dato delle acquisizioni al 31 marzo 2021 e conseguentemente del Portafoglio Ordini alla medesima data, non include le ultime rilevanti acquisizioni annunciate ad aprile 2021 relative alla riabilitazione del Complesso di raffinazione della Port Harcourt Refinery Company Limited (Nigeria) del valore di circa USD 1,5 miliardi, del nuovo contratto nel petrolchimico in Arabia Saudita con la Advanced Global Investment Company (AGIC) per un pacchetto del progetto Integrated PDH-PP Complex, relativo alla realizzazione di due unità di polipropilene su base Engineering Procurement e Construction Lump Sum Turn-Key del valore di circa USD 500 milioni ed il contratto EPCC da Indian Oil Corporation Limited (IOCL), per la realizzazione di un nuovo impianto di paraxilene (PX) e delle relative infrastrutture nell'India orientale dal valore di circa USD 450 milioni.

**PORTAFOGLIO ORDINI PER AREA GEOGRAFICA**

Nella tabella che segue è indicato il valore del Portafoglio Ordini del Gruppo suddiviso per Area Geografica al 31 marzo 2021 ed il confronto con il Portafoglio Ordini relativo all'esercizio precedente:

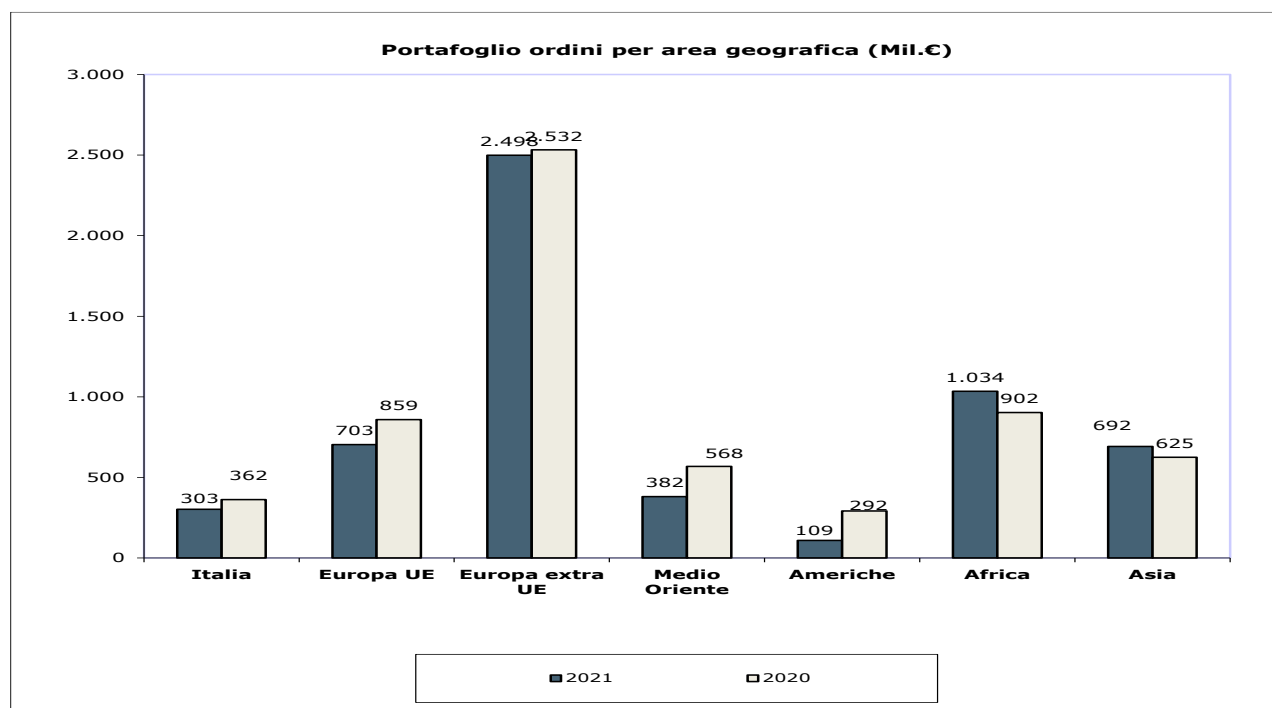
(Valori in migliaia di Euro)	Estero								Totale
	Italia	Europa UE	Europa extra UE	Medio Oriente	Americhe	Africa	Asia	Altri	
<b>Portafoglio Ordini Iniziale al 01/01/2021</b>	<b>248.412</b>	<b>777.500</b>	<b>2.772.723</b>	<b>405.508</b>	<b>146.350</b>	<b>1.046.648</b>	<b>603.876</b>	<b>872</b>	<b>6.001.890</b>
Rettifiche/Elisioni (**)	11.323	4.381	49.256	20.001	(14.222)	19.031	29.472	(39)	119.204
Acquisizioni 2021 (***)	54.593	5.964	5.664	5.783	1.062	14.221	135.041	0	222.329
Ricavi netto quota terzi (*)	11.781	84.356	329.215	49.693	23.830	45.785	76.411	0	621.071
<b>Portafoglio Ordini al 31/03/2021</b>	<b>302.546</b>	<b>703.490</b>	<b>2.498.429</b>	<b>381.598</b>	<b>109.360</b>	<b>1.034.115</b>	<b>691.979</b>	<b>834</b>	<b>5.722.351</b>

(\*) I ricavi esposti all'interno del Portafoglio Ordini sono al netto della quota di terzi per un valore pari a 4,6 milioni di Euro.

(\*\*) Le Rettifiche/Elisioni del 2021 riflettono principalmente gli adeguamenti cambi sul portafoglio ed altri aggiustamenti minori.

(\*\*\*) Il dato delle acquisizioni al 31 marzo 2021 non include le ultime rilevanti acquisizioni annunciate ad aprile 2021 per ulteriori circa 1,9 miliardi di Euro.

Portafoglio Ordini al 31.12.2020	(Valori in migliaia di Euro)	Portafoglio Ordini al 31.03.2021	Portafoglio Ordini al 31.03.2020	Variazione Marzo 2021 vs Marzo 2020	
248.412	Italia	302.546	362.238	(59.692)	(16,5%)
777.500	Europa UE	703.490	859.194	(155.704)	(18,1%)
2.772.723	Europa extra UE	2.498.429	2.532.149	(33.721)	(1,3%)
405.508	Medio Oriente	381.598	568.230	(186.631)	(32,8%)
146.350	Americhe	109.360	292.335	(182.975)	(62,6%)
1.046.648	Africa	1.034.115	902.276	131.839	14,6%
603.876	Asia	691.979	625.108	66.871	10,7%
872	Altri	834	102	732	
<b>6.001.890</b>	<b>Totale</b>	<b>5.722.351</b>	<b>6.141.633</b>	<b>(419.281)</b>	<b>(6,8%)</b>



## ACQUISIZIONI PER BUSINESS UNIT E PER AREA GEOGRAFICA

Nella tabella che segue è indicato il valore delle acquisizioni del Gruppo suddiviso per Business Unit e per Area Geografica al 31 marzo 2021 ed il confronto con l'anno precedente:

*(Valori in migliaia di Euro)*

	Marzo 2021		Marzo 2020		Variazione 2021 vs 2020	
	% sul totale		% sul totale			
<b>Acquisizioni per Business Unit:</b>						
Hydrocarbons	167.481	75,3%	453.220	98,8%	(285.739)	(63,0%)
Green Energy	54.848	24,7%	5.713	1,2%	49.134	860,0%
<b>Totale</b>	<b>222.329</b>	<b>100%</b>	<b>458.934</b>	<b>100%</b>	<b>(236.605)</b>	<b>(51,6%)</b>
<b>Acquisizioni per Area Geografica:</b>						
Italia	54.593	24,6%	5.713	1,2%	48.879	855,5%
Europa UE	5.964	2,7%	180.662	39,4%	(174.698)	(96,7%)
Europa extra UE	5.664	2,5%	26.420	5,8%	(20.756)	(78,6%)
Medio Oriente	5.783	2,6%	201.437	43,9%	(195.654)	(97,1%)
Americhe	1.062	0,5%	18.723	4,1%	(17.662)	(94,3%)
Africa	14.221	6,4%	171	0,0%	14.050	8206,7%
Asia	135.041	60,7%	25.807	5,6%	109.235	423,3%
Altri	0	0,0%	0	0,0%		
<b>Totale</b>	<b>222.329</b>	<b>100%</b>	<b>458.934</b>	<b>100%</b>	<b>(236.605)</b>	<b>(51,6%)</b>

Il dato delle acquisizioni al 31 marzo 2021 non include le ultime rilevanti acquisizioni annunciate ad aprile 2021 relative alla riabilitazione del Complesso di raffinazione della Port Harcourt Refinery Company Limited (Nigeria) del valore di circa USD 1,5 miliardi, del nuovo contratto nel petrolchimico in Arabia

Saudita con la Advanced Global Investment Company (AGIC) per un pacchetto del progetto Integrated PDH-PP Complex, relativo alla realizzazione di due unità di polipropilene su base Engineering Procurement e Construction Lump Sum Turn-Key del valore di circa USD 500 milioni ed il contratto EPCC da Indian Oil Corporation Limited (IOCL), per la realizzazione di un nuovo impianto di paraxilene (PX) e delle relative infrastrutture nell'India orientale dal valore di circa USD 450 milioni.

Nella tabella che segue è indicato il valore delle acquisizioni del Gruppo con integrazione delle acquisizioni comunicate successivamente al 31 marzo 2021:

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	
	Acquisizioni 29.04.2021
Acquisizioni 31-03-2021	222.329
Integrazione Acquisizioni comunicate dopo 31/03/2021 fino al 29/04/2021	1.864.744
<b>Totale</b>	<b>2.087.073</b>

#### 4. Andamento patrimoniale e finanziario del Gruppo

Nel seguito si riporta lo Stato Patrimoniale consolidato riclassificato sintetico del Gruppo Maire Tecnimont, relativo al 31 marzo 2021 e al 31 dicembre 2020:

<b>Stato Patrimoniale Riclassificato Sintetico Maire Tecnimont Consolidato</b>	<b>31 Marzo 2021</b>	<b>31 Dicembre 2020</b>	<b>Delta 2021 - 2020</b>
<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>			
Attività non correnti	798.805	777.134	21.671
Capitale di esercizio netto adjusted	(83.504)	(65.555)	(17.948)
Fondo per benefici ai dipendenti	(10.749)	(10.489)	(260)
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>704.552</b>	<b>701.090</b>	<b>3.463</b>
Patrimonio netto Gruppo	454.085	412.836	41.248
Capitale e riserve di terzi	35.084	35.442	(358)
Posizione finanziaria netta adjusted	80.436	116.916	(36.480)
Passività finanziaria beni in leasing - IFRS 16	134.948	135.895	(948)
<b>Coperture</b>	<b>704.552</b>	<b>701.090</b>	<b>3.463</b>

Il totale delle "Attività non correnti" risulta incrementato rispetto alla fine dell'anno precedente, principalmente per l'incremento dei crediti per ritenute a garanzia verso committenti per il buon esito dei lavori in corso d'opera e altre fatturazioni la cui scadenza è prevista oltre i 12 mesi e della voce immobilizzazioni immateriali in corso per gli investimenti in nuovi software e relative implementazioni in relazione alle iniziative correlate al programma di Digital Transformation intrapreso dal Gruppo.

La Posizione Finanziaria netta adjusted al 31 marzo 2021 mostra un Indebitamento netto pari a € 80,4 milioni, ma in miglioramento di €36,5 milioni rispetto al 31 dicembre 2020.

Il capitale di esercizio netto ha espresso un ulteriore andamento di miglioramento nel corso del primo trimestre del 2021 con una generazione di cassa di circa 18 milioni di euro, grazie alle attività operative sui principali progetti in corso che hanno registrato un riavvio delle attività e il riconoscimento per i



lavori di costruzione svolti anche in precedenza con conseguenti maggiori incassi del periodo. Anche il settlement di talune situazioni, che a causa della pandemia avevano subito una temporanea interruzione, si sono riavviate con un effetto positivo sulla gestione finanziaria.

Il totale Patrimonio Netto consolidato, considerando la quota dei terzi, al 31 marzo 2021 è pari a Euro 489,2 milioni con un incremento, rispetto al 31 dicembre 2020, di Euro 40,9 milioni.

La variazione complessiva positiva del Patrimonio Netto consolidato, risente sia di un risultato positivo del periodo per Euro 17,7 milioni, che delle variazioni positive della riserva di Cash Flow Hedge degli strumenti derivati di copertura legata essenzialmente alle variazioni temporanee positive del mark to market degli strumenti derivati stipulati a copertura dell'esposizione al rischio di cambio dei flussi connessi ai ricavi e ai costi di commessa al netto del relativo effetto fiscale per Euro 16,7 milioni e della riserva di traduzione dei bilanci in valuta anche in questo caso positiva per Euro 6 milioni.

In dettaglio la Posizione finanziaria netta è rappresentata nella tabella seguente:

<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b> <i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	<b>31 Marzo 2021</b>	<b>31 Dicembre 2020</b>	<b>Delta</b>
Debiti finanziari a breve termine	79.912	118.308	(38.397)
Passività finanziarie correnti - Leasing	21.486	20.756	730
Altre passività finanziarie correnti	330	330	0
Strumenti finanziari - Derivati correnti	20.145	27.358	(7.213)
Debiti finanziari al netto della quota corrente	564.843	567.189	(2.346)
Strumenti finanziari - Derivati - Non correnti	5.549	12.632	(7.084)
Altre passività finanziarie - Non correnti	178.756	198.570	(19.814)
Passività finanziarie non correnti - Leasing	113.461	115.139	(1.678)
<b>Totale indebitamento</b>	<b>984.482</b>	<b>1.060.283</b>	<b>(75.801)</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	(659.096)	(705.327)	46.231
Investimenti temporanei di liquidità	(490)	(490)	0
Altre attività finanziarie correnti	(4.278)	(8.927)	4.648
Strumenti finanziari - Derivati correnti	(8.151)	(5.262)	(2.889)
Strumenti finanziari - Derivati - Non correnti	(7.558)	(635)	(6.923)
Altre attività finanziarie - Non correnti	(64.337)	(62.096)	(2.241)
<b>Totale disponibilità</b>	<b>(743.910)</b>	<b>(782.737)</b>	<b>38.827</b>
Altre passività finanziarie di attività in dismissione	0	0	0
Altre attività finanziarie di attività in dismissione	0	0	0
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>240.572</b>	<b>277.546</b>	<b>(36.975)</b>
Debiti finanziari "Project Financing - Non Recourse"	(9.324)	(9.577)	253
Altre attività non correnti - Rimborsi attesi	(15.864)	(15.158)	(706)
Crediti Commerciali - Assimilabili Attività Finanziarie	0	0	0
Debiti finanziari Leasing IFRS 16	(134.948)	(135.895)	948
<b>Posizione finanziaria netta Adjusted</b>	<b>80.436</b>	<b>116.916</b>	<b>(36.480)</b>

Poiché la Posizione Finanziaria Netta non è una misura la cui determinazione è regolamentata dai principi contabili di riferimento del Gruppo, il criterio di determinazione della stessa applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi, ed è pertanto non comparabile.

La Posizione Finanziaria netta adjusted al 31 marzo 2021 mostra un Indebitamento netto pari a € 80,4 milioni, ma in miglioramento di €36,5 milioni rispetto al 31 dicembre 2020.

Le variazioni della posizione finanziaria del primo trimestre 2021 sono legate ad un decremento dell'indebitamento lordo; infatti nel trimestre e' stata esercitata l'opzione di rimborso volontario anticipato del "Prestito Obbligazionario 2017 - 2023" da 20 milioni di euro sottoscritto da Amundi Asset Management nell'aprile 2017 e avente scadenza contrattuale ad aprile 2023 e contestualmente si è registrato un decremento dei debiti finanziari a breve per il rientro sia di linee di fido utilizzate per la gestione di flussi commerciali di breve periodo che di linee di working capital a sostegno delle esigenze di breve periodo nell'ambito della gestione del circolante di alcuni progetti.

Ulteriore miglioramento della posizione finanziaria si è registrato a seguito delle variazioni del mark to market degli strumenti derivati che hanno inciso positivamente per Euro 24,1 milioni, principalmente in relazione a strumenti derivati stipulati a copertura dell'esposizione al rischio di cambio dei flussi connessi ai ricavi e ai costi di commessa, principalmente a seguito dell'andamento nel trimestre dell'Euro sul Dollaro e sul Rublo.

In ultimo, si è registrato un decremento delle disponibilità liquide che al 31 marzo 2021 ammontano ad Euro 659,1 milioni, in riduzione di Euro 46,2 milioni rispetto al 31 dicembre 2020.

I principali flussi del rendiconto finanziario sono rappresentati nella tabella seguente:

<b>Rendiconto Finanziario</b> <i>(Valori in migliaia di Euro)</i>	<b>31 Marzo 2021</b>	<b>31 Marzo 2020</b>	<b>Delta 2021- 2020</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (A)</b>	705.327	727.394	(22.067)
<b>Flussi di cassa derivanti dall'attività operativa (B)</b>	28.443	(344.133)	372.576
<b>Flussi di cassa derivanti dall'attività di investimento (C)</b>	(4.887)	(3.674)	(1.214)
<b>Flussi di cassa derivanti dall'attività di finanziamento (D)</b>	(69.787)	4.085	(73.873)
<b>Incremento/(Decremento) delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti (B+C+D)</b>	(46.231)	(343.722)	297.491
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio (A+B+C+D)</b>	659.096	383.671	275.424
<i>di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita</i>	0	1.796	(1.796)
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio riportati in bilancio</b>	659.096	381.876	277.219

I flussi di cassa derivanti dall'attività operativa evidenziano un flusso positivo del periodo per Euro 28.443 mila, in costante miglioramento a partire dal secondo trimestre del 2020; i flussi dell'attività operativa recepiscono inoltre gli esborsi per il pagamento di imposte che nel corso del primo trimestre 2021 ha inciso per Euro 8.110 mila.

Il capitale di esercizio netto ha quindi espresso un ulteriore andamento di miglioramento nel corso del primo trimestre del 2021 con una generazione di cassa, le attività operative sui principali progetti in corso hanno registrato un riavvio delle attività e il riconoscimento per i lavori di costruzione svolti anche in precedenza con conseguenti maggiori incassi del periodo. Anche il settlement di talune situazioni, che a causa della pandemia avevano subito una temporanea interruzione, si sono riavviate con un effetto positivo sulla gestione finanziaria.

Il flusso dell'attività di investimento ha invece assorbito cassa per complessivi Euro 4.887 mila, principalmente per l'effetto netto degli esborsi legati ai nuovi software e relative implementazioni in relazione alle iniziative correlate al programma di Digital Transformation intrapreso dal Gruppo, e ulteriori sforzi per lo sviluppo di nuove tecnologie e diritti di proprietà intellettuale (brevetti e licenze) principalmente da Stamicarbon B.V e dal Gruppo Nextchem.



La gestione finanziaria anche in questo caso ha assorbito cassa nel suo complesso per Euro 69.787 mila; i motivi risiedono nel rimborso volontario anticipato del “Prestito Obbligazionario 2017 - 2023” da 20 milioni di euro sottoscritto da Amundi Asset Management nell’aprile 2017, in un decremento dei debiti finanziari a breve per il rientro sia di linee di fido utilizzate per la gestione di flussi commerciali di breve periodo che di linee di working capital a sostegno delle esigenze di breve periodo nell’ambito della gestione del circolante di alcuni progetti e nel pagamento di quote dei debiti finanziari Leasing - IFRS 16 e relativi interessi.

## 5. Risorse Umane

Al 31 marzo 2021 l’organico del Gruppo Maire Tecnimont è pari a 6.000 risorse, con un incremento di 40 unità rispetto al 31/12/2020, risultante dalle 202 assunzioni e 162 cessazioni nel periodo.

Il dato occupazionale al 31/03/2021, riferito all’intero Gruppo Maire Tecnimont, con la movimentazione (per qualifica e area geografica) rispetto al 31/12/2020 - e la forza media del periodo in questione - è definito nelle seguenti tabelle. È stata altresì inserita una tabella che riporta l’organico per area di effettiva operatività al 31/12/2020 e al 31/03/2021, con relativa variazione.

Movimentazione dell’organico per qualifica (31/12/2020 - 31/03/2021):

Qualifica	Organico 31/12/2020	Assunzioni	Cessazioni	Riclassificazione inquadramento personale (*)	Organico 31/03/2021	Δ Organico 31/03/2021 vs. 31/12/2020
Dirigenti	646	3	(8)	33	674	28
Quadri	2.234	36	(36)	(27)	2.207	(27)
Impiegati	2.954	156	(105)	(6)	2.999	45
Operai	126	7	(13)	0	120	(6)
<b>Totale</b>	<b>5.960</b>	<b>202</b>	<b>(162)</b>	<b>0</b>	<b>6.000</b>	<b>40</b>
<b>Numero medio dipendenti</b>	<b>6.107</b>				<b>5.981</b>	

(\*) comprende promozioni, variazioni di qualifica a seguito di trasferimenti infragruppo/riclassificazione di Job Titles

La classificazione delle qualifiche sopra riportate non riflette necessariamente l’inquadramento contrattuale previsto dalla normativa lavoristica italiana, ma risponde a criteri di identificazione adottati dal Gruppo in funzione di ruoli, responsabilità e mansioni

Movimentazione dell’organico per area geografica (31/12/2020 - 31/03/2021):

Area Geografica	Organico 31/12/2020	Assunzioni	Cessazioni	Riclassificazione appartenenza area geografica (*)	Organico 31/03/2021	Δ Organico 31/03/2021 vs. 31/12/2020
Italy & Rest of Europe	2.913	71	(55)	1	2.930	17
India Region	2.014	6	(26)	0	1.994	(20)
South East Asia and Australian Region	4	0	0	0	4	0
Rest of Asia	83	4	(10)	0	77	(6)
Russia & Caspian Region	595	83	(46)	0	632	37
North America Region	15	0	0	0	15	0
Central and South America Region	9	0	0	0	9	0

Area Geografica	Organico 31/12/2020	Assunzioni	Cessazioni	Riclassificazione appartenenza area geografica (*)	Organico 31/03/2021	Δ Organico 31/03/2021 vs. 31/12/2020
Middle East Region	208	19	(17)	(1)	209	1
North Africa Region & Sub-Saharan Africa Region	119	19	(8)	0	130	11
<b>Totale</b>	<b>5.960</b>	<b>202</b>	<b>(162)</b>	<b>0</b>	<b>6.000</b>	<b>40</b>

Movimentazione dell'organico per area geografica di operatività (31/12/2020 - 31/03/2021):

Area Geografica	Organico 31/12/2020	Organico 31/03/2021	Δ Organico 31/03/2021 vs. 31/12/2020
Italy & Rest of Europe	2.712	2.708	(4)
India Region	1.892	1.873	(19)
South East Asia and Australian Region	9	9	0
Rest of Asia	100	91	(9)
Russia & Caspian Region	747	790	43
North America Region	15	15	0
Central and South America Region	13	13	0
Middle East Region	285	292	7
North Africa Region & Sub-Saharan Africa Region	187	209	22
<b>Totale</b>	<b>5.960</b>	<b>5.960</b>	<b>40</b>

## 6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la fine del periodo ed Evoluzione prevedibile della gestione

Di seguito i principali eventi sono stati i seguenti:

### MAIRE TECNIMONT RAFFORZA LA PROPRIA PRESENZA IN NIGERIA CON UN CONTRATTO DEL VALORE DI CIRCA USD 1,5 MILIARDI DA PARTE DI NNPC

In data 06 aprile 2021 - Maire Tecnimont S.p.A. ha comunicato che la sua controllata Tecnimont S.p.A. si è aggiudicata un contratto da parte del Federal Executive Council nigeriano per l'esecuzione dei lavori di riabilitazione del Complesso di raffinazione della Port Harcourt Refinery Company Limited, situato a Port Harcourt, nel Rivers State, in Nigeria. Port Harcourt Refinery Company Limited è una controllata di Nigerian National Petroleum Company (NNPC), l'ente petrolifero nazionale.

Il valore complessivo del contratto è di circa USD 1,5 miliardi. Il progetto prevede attività di ingegneria, procurement e costruzione (EPC) per la completa riabilitazione del complesso di raffinazione di Port Harcourt, finalizzata a ripristinare la capacità produttiva almeno al 90%. Il complesso è composto da due raffinerie per una capacità complessiva di circa 210.000 bpd (barrels per day, barili al giorno). Il progetto verrà eseguito in più fasi dopo 24 e 32 mesi, e la fase finale sarà completata dopo 44 mesi dalla data di aggiudicazione.

### NUOVO CONTRATTO NEL PETROLCHIMICO DA USD 500 MILIONI DA PARTE DI ADVANCED GLOBAL INVESTMENT COMPANY IN ARABIA SAUDITA

In data 13 aprile 2021 - Maire Tecnimont S.p.A. ha annunciato che le sue controllate Tecnimont S.p.A. e Tecnimont Arabia Limited si sono aggiudicate da Advanced Global Investment Company (AGIC) un





pacchetto del progetto Integrated PDH-PP Complex, relativo alla realizzazione di due unità di polipropilene su base Engineering Procurement e Construction Lump Sum Turn-Key.

Il valore totale del contratto è di circa USD 500 milioni. Lo scopo del progetto prevede servizi completi di ingegneria, fornitura out of kingdom di equipment e materiale (che saranno eseguiti da Tecnimont) e attività di fornitura in kingdom di materiale, installazione e costruzione fino alle attività di start-up e guarantee test run (eseguite da Tecnimont Arabia Limited). Il completamento del progetto è previsto entro il secondo trimestre del 2024.

Le due unità di polipropilene avranno una capacità di 400.000 tonnellate l'anno ciascuna e saranno situate all'interno del complesso integrato PDH-PP (propane dehydrogenation - polypropylene) a Jubail Industrial City II, in Arabia Saudita.

AGIC è interamente controllata da Advanced Petrochemical Company, società per azioni saudita costituita nel 2005 e quotata alla Borsa saudita nel 2006. Produce prodotti in polipropilene per diversi settori, tra cui automobilistico, prodotti di consumo, healthcare, packaging e tessile.

#### L'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI APPROVA IL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020 E LE PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IN MERITO ALLA DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO E ALLA DISTRIBUZIONE DI UN DIVIDENDO

In data 15 aprile 2021 - si è riunita in sede ordinaria, in prima convocazione, l'Assemblea degli Azionisti di Maire Tecnimont S.p.A., prendendo atto del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020 che chiude con un utile netto consolidato di pertinenza del Gruppo di euro 57.801.000, ha approvato: - il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2020 della Società che chiude con una perdita di esercizio pari a Euro 13.201.538,89; - la proposta del Consiglio di Amministrazione di coprire la perdita di esercizio pari a Euro 13.201.538,89 mediante l'utilizzo della "Riserva utili portati a nuovo" di Euro 47.456.372,98, da considerarsi integralmente ascrivibile agli utili portati a nuovo formati nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, che, in seguito alla copertura della perdita di esercizio di cui sopra, ammonterà a Euro 34.254.834,09, e - la proposta del Consiglio di Amministrazione di procedere alla distribuzione di un dividendo pari a complessivi Euro 38.122.290,11 per ciascuna delle n. 328.640.432 azioni ordinarie, prive di valore nominale, ad oggi esistenti ed aventi diritto al dividendo e, quindi, un dividendo pari a Euro 0,116, al lordo delle ritenute di legge, per ciascuna azione mediante l'utilizzo di riserve disponibili come segue: i) quanto ad Euro 34.254.834,09 mediante integrale utilizzo della "Riserva utili portati a nuovo" da considerarsi prioritariamente ascrivibile agli utili portati a nuovo relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019, per la parte non utilizzata per la copertura della perdita dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, e agli utili portati a nuovo relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, e ii) quanto a Euro 3.867.456,02 mediante parziale utilizzo della "Riserva straordinaria" formata con utili prodotti in esercizi precedenti a quello chiuso al 31 dicembre 2018.

L'Assemblea, inoltre, ha approvato:

- ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF") e ad ogni altro effetto di legge e di regolamento, e quindi con deliberazione vincolante, la Politica in materia di Remunerazione 2021;

- ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF e ad ogni altro effetto di legge e di regolamento, e quindi con deliberazione non vincolante, la Seconda Sezione della "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2021 e sui compensi corrisposti";

- ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del TUF, l'adozione di un piano di incentivazione denominato "Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2021-2023 del Gruppo Maire Tecnimont" riservato all'Amministratore Delegato e Direttore Generale di Maire Tecnimont S.p.A., nonché a selezionati Dirigenti apicali di società del Gruppo Maire Tecnimont, conferendo al Consiglio di Amministrazione, con espressa facoltà di sub-delega, ogni più ampio potere necessario od opportuno, sentito il Comitato per la Remunerazione e il Collegio Sindacale per competenza, per dare completa ed integrale attuazione al Piano di Incentivazione di cui sopra dalla stessa approvato.

L'Assemblea ha inoltre deliberato di autorizzare il Consiglio di Amministrazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile, dell'articolo 132 del TUF e dell'articolo 144-bis del Regolamento Emittenti Consob 11971/1999, come successivamente modificato, secondo le modalità proposte dal Consiglio di Amministrazione in data 10 marzo 2021.

L'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie è stata concessa fino a un ammontare massimo di n. 10.000.000 azioni ordinarie, pari al 3,04% delle azioni attualmente in circolazione.

L'autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie è stata approvata al fine di consentire alla Società di acquistare e disporre delle azioni ordinarie, nel puntuale rispetto della normativa comunitaria e nazionale in forza per ogni finalità consentita dalle vigenti disposizioni, ivi incluse le finalità contemplate nell'art. 5 del Regolamento UE 596/2014 ("MAR") e per l'attività di sostegno della liquidità del mercato di cui alla prassi ammessa dalla Consob a norma dell'art. 13 MAR, nei termini e con le modalità che saranno eventualmente deliberati dai competenti organi sociali, nonché per la provvista di azioni proprie a servizio dei piani di compensi o di incentivazione basati su azioni Maire Tecnimont adottati dalla Società ai sensi dell'art. 114-bis del TUF.

La durata dell'autorizzazione agli acquisti approvata è pari a 18 mesi, mentre l'autorizzazione alla disposizione è stata autorizzata senza limiti temporali. Il corrispettivo unitario per l'acquisto delle azioni verrà stabilito di volta in volta per ciascuna singola operazione, fermo restando che gli acquisti di azioni potranno essere effettuati a un corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata nella sede di negoziazione dove viene effettuato l'acquisto e fermo restando che il suddetto corrispettivo unitario non potrà comunque essere inferiore nel minimo del 10% e superiore nel massimo del 10% al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente ogni singola operazione di acquisto.

In data 21 aprile 2021 - Maire Tecnimont S.p.A. ha comunicato che e' stato dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie (il "Programma"), di cui all'art. 5 del Regolamento (UE) n. 596/2014 (la "MAR"), a servizio dei piani di compensi e incentivazione basati su azioni Maire Tecnimont adottati dalla Società. Il numero massimo di azioni ordinarie da acquistare è pari a 2.100.000, corrispondenti allo 0,64% del numero complessivo di azioni ordinarie della Società in circolazione, da destinare a servizio dei piani di compensi e incentivazione basati su azioni Maire Tecnimont adottati dalla Società e tenuto conto dell'attuale quotazione del titolo Maire Tecnimont (al termine della giornata di borsa del 15 aprile 2021), il potenziale esborso massimo di acquisto per l'operazione è stimato in circa 6.500.000 di euro.

#### IL GRUPPO MAIRE TECNIMONT FIRMA ACCORDO PER SVILUPPARE PROGETTO PER UN IMPIANTO DI BIOPOLIMERI NELLA FEDERAZIONE RUSSA

In data 21 aprile 2021 - Maire Tecnimont S.p.A. ha annunciato che le sue controllate NextChem e MET Development hanno firmato un accordo con MC TAIF JSC (TAIF) per co-sviluppare un nuovo impianto di polimeri biodegradabili nella Repubblica del Tatarstan (Federazione Russa), utilizzando il know-how di NextChem e le capacità di project development di MET Development.

TAIF è la più grande società di investimenti nel settore industriale in Tatarstan, attiva nei settori oil & gas, chimico, petrolchimico ed energia. In base all'accordo, TAIF e le controllate del Gruppo Maire Tecnimont valuteranno e considereranno congiuntamente l'opportunità dell'impianto di biopolimeri al fine di stabilire i fondamentali della collaborazione di sviluppo tra le parti. NextChem sarà selezionata per fornire la propria expertise e il proprio know-how nelle attività di FEED (Front End Engineering Design) ed EPC per la realizzazione dell'impianto di biopolimeri. Il Gruppo Maire Tecnimont garantirà le soluzioni tecnologiche e il miglior know-how per lo sviluppo e l'esecuzione dei progetti, facendo affidamento sul proprio portafoglio di tecnologie e sulle sue forti competenze di sviluppatore end-to-end di progetti complessi su larga scala.

#### NUOVO CONTRATTO DA PARTE DI TOTAL CORBION PLA PER IL DESIGN DI UN IMPIANTO DI PRODUZIONE DI BIOPOLIMERI IN FRANCIA

In data 23 aprile 2021 — Maire Tecnimont S.p.A. ha annunciato che la sua controllata NextChem si è aggiudicata un contratto da Total Corbion PLA, una joint venture al 50% tra Total e Corbion, per realizzare un Front End Engineering Design per un impianto di 100.000 tonnellate annue di Acido Polilattico (PLA) a Grandpuits, Francia. L'impianto, che dovrebbe essere operativo nel 2024, sarà il primo del suo genere in Europa. Potrebbe rendere Total Corbion PLA il leader di mercato a livello mondiale di PLA, già ben posizionato per soddisfare la domanda in rapida crescita di resine Luminy® PLA.



---

L'esperienza di Maire Tecnimont nella polimerizzazione di plastiche tradizionali insieme al portfolio di NextChem di soluzioni innovative per la chimica verde garantisce il know-how necessario per gestire un'iniziativa industriale di questo tipo.

#### IL GRUPPO MAIRE TECNIMONT ESPANDE IL BUSINESS PETROLCHIMICO IN INDIA CON UN CONTRATTO DA USD 450 MILIONI DA PARTE DI IOCL

In data 26 aprile 2021 - Maire Tecnimont S.p.A. ha annunciato che un consorzio composto dalle sue controllate Tecnimont S.p.A. e Tecnimont Private Limited, con sede a Mumbai, si è aggiudicato un contratto Lump Sum EPC (Engineering, Procurement, Construction and Commissioning) da Indian Oil Corporation Limited (IOCL), per la realizzazione di un nuovo impianto di paraxilene (PX) e delle relative infrastrutture. L'impianto sarà situato a Paradip, nello Stato dell'Odisha, nell'India orientale.

Il valore complessivo del contratto è di circa USD 450 milioni. Lo scopo del lavoro comprende attività di ingegneria, la fornitura di equipment e materiali e le attività di costruzione fino allo start up dell'impianto ed ai performance test. Una volta completato, il nuovo impianto PX avrà una capacità di 800.000 tonnellate all'anno. La mechanical completion è prevista entro 33 mesi dalla data di aggiudicazione. Il PX prodotto verrà utilizzato per alimentare l'adiacente unità di Acido Tereftalico, garantendo così la disponibilità di materie prime di qualità, garantendo così un impulso significativo all'industria manifatturiera del Paese.

Il PX è un componente intermedio nella filiera dell'industria petrolchimica, necessario per la produzione di diversi polimeri, in particolare il PET (polietilene tereftalato, noto anche come poliestere), che è utilizzato in numerose applicazioni nella vita di tutti i giorni nel packaging, nell'industria cosmetica e farmaceutica per citarne alcune.

#### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

La pandemia da "Covid-19", nelle sue diverse varianti, continua ad influenzare i mercati, anche se con l'avvio delle campagne vaccinali a livello globale e i provvedimenti deliberati a livello istituzionale a supporto di una celere ripresa, sta progressivamente rafforzandosi un sentimento di maggiore fiducia per una positiva evoluzione della situazione.

Tutte le geografie in cui il gruppo è presente stanno dimostrando una propensione agli investimenti superiore al recente passato e questo è confermato dai recenti importanti progetti acquisiti e da una pipeline a livelli mai sperimentati in precedenza.

La spinta alla riduzione dell'impronta carbonica sostiene in modo particolare le attività green del Gruppo. Le iniziative avviate dalla controllata NextChem, grazie agli accordi di cooperazione e sviluppo sottoscritti nel corso del 2020 e nei primi mesi del 2021 con primari partners nazionali ed internazionali, sono destinate ad avere una significativa evoluzione nei prossimi mesi, mentre proseguono con un forte impulso le attività di sviluppo e validazione di nuove tecnologie proprietarie nonché le iniziative commerciali nei settori dell'economia circolare, delle bioplastiche/biocarburanti, della cattura della CO2 e dell'idrogeno. Anche le attività della divisione Green, che comprendono altresì le iniziative nell'ambito delle energie rinnovabili, beneficiano di una pipeline commerciale in forte crescita e dalla quale ci si attende l'assegnazione di nuovi ordini nel corso dei prossimi mesi del 2021.

In considerazione delle nuove acquisizioni consuntivate già nei primi mesi del 2021 e destinate ad essere avviate operativamente nelle prossime settimane, dei contratti in portafoglio in corso di esecuzione e tenuto altresì conto delle geografie nelle quali sono in corso le attività operative, assumendo una progressiva riduzione degli impatti delle restrizioni ancora in essere per prevenire la diffusione della pandemia, nei prossimi trimestri sono attesi volumi di produzione in crescita con una marginalità in linea con quella mediamente espressa nel corso dei primi mesi del 2021.

## 7. Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari ai sensi dell'art. 154-bis comma 2° del TUF

Il sottoscritto Dario Michelangeli, in qualità di “Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari” della MAIRE TECNIMONT S.p.A., dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2°, del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente “Resoconto intermedio della Gestione al 31 Marzo 2021” corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili della Società.

Milano, 29 Aprile 2021

Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari  
**Dario Michelangeli**



## 8. Schemi Consolidati

### CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>			
	31-Marzo-2021	31-Marzo-2020	Δ %
Ricavi	620.359	699.445	
Altri ricavi operativi	5.351	6.557	
<b>Totale Ricavi</b>	<b>625.710</b>	<b>706.002</b>	<b>-11,4%</b>
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(142.077)	(213.871)	
Costi per servizi	(328.926)	(328.551)	
Costi per il personale	(96.672)	(107.748)	
Altri costi operativi	(20.188)	(13.323)	
<b>Totale Costi</b>	<b>(587.864)</b>	<b>(663.492)</b>	<b>-11,4%</b>
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>37.845</b>	<b>42.510</b>	<b>-11,0%</b>
Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni	(9.919)	(10.153)	
Svalut. dei cred. compresi nell'attivo circol. e delle disponibilità liquide	(17)	(1.080)	
Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	
<b>Utile operativo</b>	<b>27.909</b>	<b>31.277</b>	<b>-10,8%</b>
Proventi finanziari	5.823	2.926	
Oneri finanziari	(7.998)	(18.940)	
Proventi /(Oneri) su partecipazioni	0	612	
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>25.734</b>	<b>15.875</b>	<b>62,1%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite	(8.010)	(4.953)	
<b>Utile del periodo</b>	<b>17.724</b>	<b>10.923</b>	<b>62,3%</b>
Risultato di Gruppo	18.081	10.939	65,3%
Risultato di Terzi	(358)	(17)	
<b>Utile base per azione</b>	<b>0,055</b>	<b>0,033</b>	
<b>Utile diluito per azione</b>	<b>0,055</b>	<b>0,033</b>	

## SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>(Valori in migliaia di Euro)</i>		
	31 Marzo 2021	31 Dicembre 2020
Attività		
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	41.324	42.132
Avviamento	294.321	294.321
Altre attività immateriali	84.920	83.348
Diritto D'uso - Leasing	133.292	134.815
Partecipazioni in imprese collegate	16.792	16.788
Strumenti finanziari - Derivati	7.558	635
Altre attività finanziarie non correnti	69.369	66.904
Altre attività non correnti	124.396	112.325
Attività fiscali differite	26.214	25.866
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>798.185</b>	<b>777.134</b>
Attività correnti		
Rimanenze	2.105	3.222
Acconti a fornitori	482.695	481.706
Attività Contrattuali	2.002.148	1.928.600
Crediti commerciali	581.888	649.187
Attività fiscali correnti	114.958	104.762
Strumenti finanziari - Derivati	8.151	5.262
Altre attività finanziarie correnti	4.768	9.417
Altre attività correnti	261.316	256.204
Disponibilità liquide	659.096	705.327
<b>Totale attività correnti</b>	<b>4.117.125</b>	<b>4.143.686</b>
Attività non correnti classificate come detenute per la vendita	0	0
Elisione di attività da e verso attività/passività in dismissione	0	0
<b>Totale Attività</b>	<b>4.915.310</b>	<b>4.920.821</b>



(Valori in migliaia di Euro)	31 Marzo 2021	31 Dicembre 2020
Patrimonio Netto		
Capitale sociale	19.921	19.921
Riserva da sovrapprezzo azioni	272.921	272.921
Altre riserve	(14.242)	-21.253
Riserva di valutazione	(4.778)	(21.507)
<b>Totale capitale e riserve</b>	<b>273.821</b>	<b>250.082</b>
Utili/(perdite) portati a nuovo	162.182	104.953
Utile/(perdita) dell'esercizio	18.081	57.801
<b>Totale Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>454.085</b>	<b>412.836</b>
Totale Patrimonio Netto di Terzi	35.084	35.442
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>489.169</b>	<b>448.278</b>
Passività non correnti		
Debiti finanziari al netto della quota corrente	564.843	567.189
Fondi per oneri - oltre 12 mesi	36.724	31.512
Passività fiscali differite	28.000	21.317
TFR ed altri benefici ai dipendenti	10.749	10.489
Altre passività non correnti	69.503	78.371
Strumenti finanziari - Derivati	5.549	12.632
Altre passività finanziarie non correnti	178.756	198.570
Passività finanziarie non correnti - Leasing	113.461	115.139
<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>1.007.586</b>	<b>1.035.219</b>
Passività correnti		
Debiti finanziari a breve termine	79.912	118.308
Passività finanziarie correnti - Leasing	21.486	20.756
Fondi per oneri - entro 12 mesi	8.027	6.159
Debiti tributari	29.158	28.611
Strumenti finanziari - Derivati	20.145	27.358
Altre passività finanziarie correnti	330	330
Anticipi da committenti	648.914	649.360
Passività Contrattuali	574.427	577.386
Debiti commerciali	1.656.074	1.706.534
Altre Passività Correnti	380.702	302.521
<b>Totale passività correnti</b>	<b>3.419.176</b>	<b>3.437.323</b>
Passività direttamente associate ad attività non correnti classificate come detenute per la vendita	0	0
Elisione di passività da e verso attività/passività in dismissione	0	0
<b>Totale Patrimonio Netto e Passività</b>	<b>4.915.930</b>	<b>4.920.821</b>

**PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO**

*(Valori in migliaia di Euro)*

	Capitale Sociale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve	Riserva di traduzione	Riserva di valutazione	Utili e perdite esercizi precedenti	Utile e perdita dell'esercizio	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e riserve di terzi	Patrimonio Netto Consolidato di Gruppo e di terzi
--	------------------	-----------------------------	---------------	-----------------------	------------------------	-------------------------------------	--------------------------------	----------------------------	-----------------------------	---

Saldi al 31 Dicembre 2020	19.921	272.921	33.908	(55.161)	(21.507)	104.953	57.801	412.836	35.442	448.278
Destinazione del risultato						57.801	(57.801)	-		-
Variazione Area di consolidamento								-		-
Altri movimenti						(573)		(573)	-	(573)
IFRS 2 (Piani Azioni dipendenti)			1.011					1.011		1.011
Utile (perdita) complessiva del periodo				6.000	16.729		18.081	40.810	(358)	40.452
Saldi al 31 Marzo 2021	19.921	272.921	34.919	(49.162)	(4.778)	162.182	18.081	454.085	35.084	489.169





## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (METODO INDIRETTO)

(Valori in migliaia di Euro)	31 Marzo 2021	31 Marzo 2020
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (A)	705.327	727.394
<b>Attività Operativa</b>		
<b>Risultato Netto del Gruppo e di Terzi</b>	<b>17.724</b>	<b>10.923</b>
<b>Rettifiche per:</b>		
- Ammortamenti di attività immateriali	3.079	2.926
- Ammortamenti di attività materiali non correnti	1.169	1.277
- Ammortamenti diritto d'uso - Leasing	5.671	5.950
- Accantonamenti a fondi	17	1.080
- (Rivalutazioni)/Svalutazioni partecipazioni	-	(612)
- Oneri Finanziari	7.998	18.940
- (Proventi) Finanziari	(5.823)	(2.926)
- Imposte sul reddito E differite	8.010	4.953
- (Plusvalenze)/Minusvalenze	(1)	1
- (Incremento) / Decremento rimanenze/acconti a fornitori	128	(31.770)
- (Incremento) / Decremento di crediti commerciali	67.282	24.657
- (Incremento) / Decremento crediti per attività contrattuali	(65.630)	(4.543)
- Incremento/(Decremento) di altre passività	69.314	(17.942)
- (Incremento)/Decremento di altre attività	(17.756)	(20.937)
- Incremento / (Decremento) di debiti commerciali/anticipi da clienti	(60.021)	(372.625)
- Incremento / (Decremento) debiti per passività contrattuali	(2.958)	41.422
- Incremento / (Decremento) di fondi (incluso TFR)	8.351	3.852
- Imposte corrisposte	(8.110)	(8.759)
<b>Flussi di cassa derivanti dall'attività operativa (B)</b>	<b>28.443</b>	<b>(344.133)</b>
<b>Attività di Investimento</b>		
(Investimenti)/Disinvestimenti in attività materiali non correnti	(361)	(81)
(Investimenti)/Disinvestimenti in attività immateriali	(4.522)	(3.942)
(Investimenti)/Disinvestimenti in partecipazioni in imprese collegate	(4)	349
(Incremento)/Decremento in altre attività di investimento	(0)	0
(Investimenti)/Disinvestimenti in imprese al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti acquisite	-	-
<b>Flussi di cassa derivanti dall'attività di investimento (C)</b>	<b>(4.887)</b>	<b>(3.674)</b>
<b>Attività di Finanziamento</b>		
Rimborso quota capitale passività finanziarie Leasing	(5.095)	(4.328)
Pagamento interessi passività finanziarie Leasing	(1.335)	(1.523)
Incrementi/(Decrementi) debiti finanziari correnti	(44.014)	10.408
Rimborso di debiti finanziari non correnti	(3.035)	-
Assunzione di debiti finanziari non correnti	-	-
Incrementi/(Decrementi) obbligazioni	(20.000)	(65)
Variazione delle altre attività/passività finanziarie	3.691	(407)
<b>Flussi di cassa derivanti dall'attività di finanziamento (D)</b>	<b>(69.787)</b>	<b>4.085</b>
<b>Incremento/(Decremento) delle disponibilità liquide e dei mezzi equivalenti (B+C+D)</b>	<b>(46.231)</b>	<b>(343.722)</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio (A+B+C+D)</b>	<b>659.096</b>	<b>383.671</b>
di cui: Disponibilità e mezzi equivalenti inclusi tra le Attività destinate alla vendita	-	1.796
<b>DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO RIPORTATI IN BILANCIO</b>	<b>659.096</b>	<b>381.876</b>