

Maire Tecnimont S.p.A.

("MAIRE")

Assemblea ordinaria degli Azionisti

17 aprile 2024, prima convocazione – 18 aprile 2024, seconda convocazione

Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea ai sensi dell'art. 127-*ter* del D.Lgs. n. 58/1998.

Il presente documento riporta le domande pervenute alla Società dall'Azionista Marco Bava con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-*ter* del D.lgs. 58/1998. Le risposte della Società sono riportate in blu e in grassetto sotto ciascuna domanda (o gruppo di domande).

DOMANDE DELL'AZIONISTA MARCO BAVA

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA in quanto nel 2023 ha utilizzato , fuori dell'emergenza sanitaria COVID, una normativa anticostituzionale nei confronti degli art.3,9,47 della Costituzione.

Il 28 febbraio 23 è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale n. 49 la [Legge 23 febbraio 2024, n. 18](#) che ha convertito, con modificazioni, il [decreto-legge 30 dicembre 2023, n. 215](#) (cd. Decreto Milleproroghe). Come già' era avvenuto nel 2022.

L'articolo 3, comma 12-duodecies dispone un'ulteriore proroga delle disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea a seguito dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 dall'art. 106 del Decreto Cura Italia (decreto- legge 17 marzo 2020, n. 18 convertito in legge con modificazioni dalla L. 24 aprile 2020, n. 27) al 30 aprile 2024.

Entro tale data, è dunque possibile lo svolgimento a distanza delle assemblee ordinarie e straordinarie, potendo le società prevedere, negli avvisi di convocazione, anche in deroga alle disposizioni statutarie, il ricorso a quegli strumenti - quali il voto per corrispondenza, il voto elettronico, la partecipazione in assemblea con mezzi di telecomunicazione, il rappresentante designato - che consentono l'intervento in assemblea e l'espressione del diritto di voto evitando la presenza fisica dei soci in un unico luogo (si veda, da ultimo, la [news Assonime dell'1 marzo 2023](#)).

Ricordiamo quindi che:

- le società per azioni, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, il voto per corrispondenza, il voto elettronico, la partecipazione in assemblea anche esclusivamente con mezzi di telecomunicazione;

Si rammenta che, parallelamente, il disegno di legge sulla competitività dei capitali ([674-B](#)), approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, e di cui si attende la pubblicazione in G.U., stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente

previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2).

Per cui non e' corretto quello che scrivete nella convocazione in quanto :

Come consentito dall'art. 3, comma 12-duodecies, del decreto legge 30 dicembre 2023, n. 215, convertito con modificazioni in legge, che ha ulteriormente prorogato il termine di cui all'art. 106, comma 7, del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito con modificazioni dalla legge 24 aprile 2020, n. 27, i titolari del diritto di voto potranno intervenire all'Assemblea esclusivamente per il tramite del Rappresentante Designato dalla Società e la partecipazione ai lavori assembleari da parte dei soggetti legittimati (Presidente, amministratori, sindaci, segretario della riunione, Rappresentante Designato e Rappresentante comune degli azionisti di risparmio), oltre che presso la sede della Società, potrà avvenire mediante mezzi di telecomunicazione che ne garantiscano l'identificazione secondo le modalità ad essi individualmente comunicate dalla Società, senza che il Presidente e il segretario della riunione si trovino nello stesso luogo.

QUINDI anche le assemblee possono avvenire con i mezzi di comunicazione con gli azionisti.

VISTO CHE nel 23 avete vietato la partecipazione alle assemblee via internet, NONOSTANTE FOSSE TERMINATA L'EMERGENZA SANITARIA chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e per non aver adottato modalità in materia di intervento in assemblea ed espressione del voto mediante mezzi di telecomunicazione per limitare la democrazia assembleare in palese ed oggettiva violazione degli art.3,47 e 21 della Costituzione.

L'art. 2370 c.c., in materia di S.p.A., nella sua stesura all'indomani della modifica apportata dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, al quarto comma stabiliva: "Lo statuto può consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ovvero l'espressione del voto per corrispondenza o in via elettronica. Chi esprime il voto per corrispondenza o in via elettronica si considera intervenuto all'assemblea".

La norma ammetteva quindi l'intervento e l'espressione del voto con mezzi di telecomunicazione solo nel caso in cui tale possibilità fosse espressamente prevista dallo

statuto sociale, al quale si demandava una regolamentazione che garantisse il pieno rispetto dei principi di collegialità, di parità di trattamento dei soci e di buona fede.

Lo statuto aveva il compito di dettare delle regole che assicurassero che tutti gli aventi diritto fossero posti in grado di intervenire e di partecipare attivamente alla discussione.

Il voto a distanza poteva e può essere espresso o per corrispondenza o in via elettronica e lo statuto era chiamato a disciplinare aspetti quali le modalità di comunicazione del testo in votazione, i termini massimi per votare, le modalità di verifica in assemblea del voto e della sua provenienza, nonché la possibilità di farsi rappresentare.

Anche nel caso di impiego di modalità di partecipazione e votazione a distanza, si riteneva imprescindibile la compresenza nello stesso luogo di presidente, segretario o notaio.

In considerazione delle mutate esigenze dettate dall'emergenza pandemica, l'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18, convertito con la Legge 24 aprile 2020 n. 27, ha statuito quanto segue: "Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie e straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, del codice civile, senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio".

Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi:

1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione;

2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento;
3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio.

La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni "chiuse" è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione statutaria, purché siano rispettati i principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea.

Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto.

Alcuni autori evidenziano in particolare che nelle assemblee totalitarie dovrebbe essere sempre possibile lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di previsione statutaria: non avrebbe infatti senso, da un lato, consentire in linea generale all'assemblea totalitaria di derogare una tantum allo statuto, cosa dai più ammessa, e dall'altro imporre la preventiva introduzione di una clausola statutaria su questo specifico punto.

La massima 187 del Consiglio Notarile di Milano afferma che l'intervento in assemblea con mezzi di telecomunicazione può riguardare anche tutti i partecipanti, ivi compreso il presidente, e che nel luogo indicato nell'avviso di convocazione devono trovarsi soltanto il segretario o il notaio.

Non occorre insomma la compresenza di presidente, segretario o notaio; ciò che conta è che il presidente, pur intervenendo da distanza, possa svolgere i suoi compiti di accertamento dell'identità degli intervenuti e di regolamentazione dei lavori assembleari.

La presenza del notaio o del segretario nel luogo fisico di convocazione sarebbe invece necessaria per consentire la verbalizzazione dell'assemblea: il soggetto verbalizzante non deve solo dare atto delle presenze, ma anche di quanto accade nel luogo di svolgimento dell'assemblea, nel quale quindi deve essere presente.

La massima stabilisce ancora che, in caso di assemblea totalitaria, è possibile che manchi proprio un luogo fisico della riunione: in assenza di una formale convocazione

in un luogo predeterminato, infatti, tutti gli intervenuti acconsentono di fatto all'uso dei mezzi di telecomunicazione ritenuti idonei da chi presiede la riunione.

In questa ipotesi, naturalmente, il notaio rogante dovrà trovarsi in un luogo all'interno del proprio ambito territoriale ai sensi della legge notarile e assisterà alla riunione, come tutti gli altri partecipanti, mediante il mezzo di telecomunicazione prescelto, dando atto dell'intero procedimento decisionale sulla base di quanto percepito tramite lo stesso.

Ciò che conta, in definitiva, è che il notaio o il segretario collegati da remoto possano seguire l'assemblea per poterne redigere il relativo verbale.

La massima 200 del Consiglio Notarile di Milano si spinge tuttavia ancora oltre e ammette che, quantomeno in presenza di una clausola statutaria che consenta genericamente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, l'avviso di convocazione possa stabilire che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza quindi indicare un luogo fisico di svolgimento della riunione.

Il luogo della riunione sarà virtuale è sarà la piattaforma informatica prescelta per l'intervento in assemblea.

La materia in esame è ancora discussa e resta in ogni caso impregiudicata per le società la possibilità di regolamentarla in modo restrittivo nello statuto, prevedendo ad esempio espressamente che presidente e notaio debbano trovarsi nello stesso luogo fisico, o precludendo la possibilità di riunioni esclusivamente virtuali.

Quindi voi avete limitato ulteriormente il diritto di partecipazione alle assemblee utilizzando una normativa anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione, prorogata dal parlamentare illegittimamente, perché fuori emergenza, con motivazione emergenziale, che oggi non c'è più.

Inoltre si aggiungono le Direttive "Shareholder Rights".

Nel 2007 VIENE adottata, la [direttiva 2007/36/CE](#) – cd. Shareholder Rights Directive 1 ("SHRD 1") – è stata modificata nel 2017 dalla [direttiva \(UE\) 2017/828](#) – c.d. Shareholder Rights Directive 2 ("SHRD 2") – al fine, tra l'altro, di migliorare le interazioni lungo la catena d'investimento e aumentare la trasparenza dei consulenti in materia di voto, c.d. proxy advisors.

Uno studio, commissionato dalla Commissione europea a [CSES](#), [EY](#), [Oxford Research](#) and [Tetra Tech](#), e' volto a valutare l'attuazione e l'applicazione di talune disposizioni delle direttive SHRD 1 e 2, per stabilire gli eventuali ostacoli all'impegno degli azionisti nell'UE (come previsto dall'azione 12 del [Piano d'azione](#) sull'Unione dei mercati dei capitali adottato dalla Commissione il 24 settembre 2020). Lo studio, inoltre, dovrebbe verificare se il quadro normativo sia al passo con le nuove tecnologie in particolare sugli articoli relativi all'assemblea degli azionisti (artt. Da 4 a 14); all'identificazione degli azionisti (art. 3 bis); alla trasmissione delle informazioni (art. 3 ter); all'agevolazione dell'esercizio dei diritti dell'azionista (art. 3 quater); alla non discriminazione, proporzionalità e trasparenza dei costi (art. 3 quinquies); agli intermediari dei paesi terzi (art. 3 sexies); alla trasparenza dei consulenti in materia di voto (art. 3 undecies) e alle sanzioni.

- Nella sua risposta EuropeanIssuers ha evidenziato le principali sfide all'implementazione della SHRD 1 e 2, che riguardano l'esercizio dei diritti degli azionisti: EuropeanIssuers ritiene che l'agevolazione all'esercizio dei diritti degli azionisti ma non era ancora stato introdotto l'art.11 che peggiora solo in particolare in Italia;

PQM

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA in quanto nel 2023 ha utilizzato , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa anticostituzionale nei confronti degli art.3,9,47 della Costituzione.

Il fatto che continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero e' l'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea come e' comprovato dall'art.11 del disegno di legge sulla competitività dei capitali (674-B), approvato definitivamente dal Senato il 28 febbraio 2024, e di cui si attende la pubblicazione in G.U., che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 (cfr. articolo 11, comma 2).

La Società, con riferimento all'Assemblea degli Azionisti convocata per il 19 / 20 aprile 2023, si è avvalsa delle modalità di svolgimento e partecipazione all'Assemblea previste dall'art. 106 del D.L. n. 18/2020, convertito dalla L.

n. 27/2020, i cui effetti sono stati prorogati dal D.L. n. 198/2022, convertito con modificazioni nella L. n. 14/2023. Tale disposizione, alla data dell'Assemblea, era quindi applicabile nonostante la cessazione dello stato di emergenza. Le modalità di svolgimento dell'assemblea previste dall'art. 106 del D.L. n. 18/2020, lungi dal "limitare la democrazia assembleare", hanno consentito ai soci, in relazione all'Assemblea 2023, di poter esercitare le prerogative fondamentali spettanti alla generalità degli Azionisti, oltre ad essere rispettose anche delle indicazioni fornite dalla Consob con la comunicazione n. 3 del 10 aprile 2020. Le modalità di partecipazione all'assemblea sono state descritte nell'avviso di convocazione messo a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità di legge. In conformità a quanto previsto dal citato D.L. n. 18/2020, l'intervento in assemblea è avvenuto esclusivamente tramite il rappresentante designato ex art. 135-undecies D.Lgs. n. 58/1998. Al predetto rappresentante designato è stato possibile conferire anche deleghe o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-novies del D.Lgs. n. 58/1998, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del D.Lgs. n. 58/1998. Poiché il Consiglio di Amministrazione ha esercitato una facoltà espressamente prevista dalla legge, non è allo stesso ascrivibile alcuna responsabilità e, in ogni caso, non sussistendone i presupposti, la proposta di mettere in votazione l'azione di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione è inammissibile ai sensi dall'art. 2393, comma 2, Codice Civile e non potrà essere messa al voto.

DOMANDE

1) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

No, la sintesi delle attività svolte dalla società di revisione per l'esercizio 2023 è riportata alle pagine 236 e 328 della Relazione Finanziaria 2023.

3) Maire Tecnimont si aggiudica la più grande commessa della sua storia, una gara da 8,7 miliardi di dollari mentre Saipem firma un contratto da

4,1 miliardi. Entrambe le commesse sono state firmate con Adnoc, la società petrolifera statale degli Emirati, in occasione di Adipec, il maggiore summit mondiale sull'energia in corso ad Abu Dhabi. Nel dettaglio, Tecnimont (controllata di Maire) ha firmato una lettera di aggiudicazione per realizzare entro il 2028 l'impianto di trattamento onshore del progetto «Hail and Ghasha», che ha l'obiettivo di operare ad emissioni zero, grazie anche all'unità di cattura e recupero della CO2 dell'impianto, che ne consentiranno la cattura e lo stoccaggio. «Ci siamo aggiudicati il più grande contratto della storia del gruppo Maire, con quale margine di contribuzione ?

La Società non rilascia mai, per ragioni commerciali e strategiche, indicazioni sulla marginalità dei singoli progetti.

- 4) *Produrre idrogeno e altre molecole green con un processo di trasformazione dei rifiuti plastici non riciclabili. E' sulla base di questa strategia che NextChem, la società specializzata nella transizione energetica del gruppo Maire Tecnimont, ha presentato ufficialmente MyRechemical, newco interamente controllata dedicata alla valorizzazione chimica delle plastiche non riciclabili e ai processi 'Waste to Chemical'. [La piattaforma sviluppata dal gruppo Maire Tecnimont](#) si basa sulla conversione chimica del carbonio e dell'idrogeno contenuti nei rifiuti (plasmix, CSS, frazione secca) mediante ossidazione parziale e successiva purificazione, da cui si ottiene un gas di sintesi a basso contenuto carbonico, in grado di essere convertito, con opportune estensioni di processo, in idrogeno, metanolo, etanolo e derivati, prodotti a più basso tenore di carbonio rispetto a quelli da fonti fossili, che possono essere ricompresi nella categoria dei carburanti ad alta sostenibilità. Questo tipo di soluzione come fa a produrre idrogeno o altri combustibili a basso impatto ambientale, il tutto a costi competitivi ?*

La pubblicizzazione dei parametri richiesti può arrecare pregiudizio alle attività del gruppo.

5) *Quanto costa produrre questo idrogeno low-carbon ?*

La pubblicizzazione dei parametri richiesti può arrecare pregiudizio alle attività del gruppo.

6) *Quando pensate di generare circa 18.000 tonnellate di idrogeno, ?*

La pubblicizzazione dei parametri richiesti può arrecare pregiudizio alle attività del gruppo.

7) *I primi accordi per sviluppare questo modello NextChem li ha firmati con l'Eni per le raffinerie di Venezia (dove verrà prodotto idrogeno), Livorno (dove si produrrà metanolo, sempre dai rifiuti) [e Taranto](#), "dove lo studio è ancora in una fase preliminare ma prevede una possibile integrazione nel ciclo anche del polo siderurgico". Su quali basi: tempi, modi e costi e ricavi? Non è che si capisca molto. Che per elettrolisi si possa ottenere idrogeno (e ossigeno) è cosa risaputa da tempo immemorabile, ma per farlo occorre necessariamente energia elettrica. Dove la prendono? Se la prendono dal loro stesso processo, qual è il bilancio tra ciò che ricavano in termini di energia e ciò che usano? I cosiddetti rifiuti solidi urbani devono essere trattati a caldo. A che temperatura? Come le ho detto, scaldando l'aria oltre una certa temperatura (circa 1.200 °C) si formano gli ossidi d'azoto che sono cancerogeni. Le diossine si formano tra i 400 e gli 800 °C, ma poi ci sono i furani che sono sostanze molto simili alle diossine, ci sono gli idrocarburi policiclici aromatici, ci sono i policlorobifenili... Se il syngas è ottenuto per putrefazione, cioè a bassa temperatura, resta un residuo enorme. Che ne fanno? Quanto al syngas, è un miscuglio gassoso piuttosto povero di energia da cui è possibile estrarre idrogeno. Lo si è fatto per produrre ammoniaca. Quanto è la resa dell'estrazione? Che ne fanno del gas residuo? Viene usata acqua? Quanta? Dove la prendono? Che sorte ha l'acqua residua? Che temperatura ha? Versare acqua calda nei fossi, nei torrenti, nei*

canali, nei fiumi o nel mare, anche poco sopra la temperatura ambiente, rovina l'ecosistema. Comunque, senza una descrizione accurata del processo, senza dati ricavati sperimentalmente e senza controlli sul campo è impossibile fare delle valutazioni in termini di costi !

La pubblicizzazione dei parametri richiesti può arrecare pregiudizio alle attività del gruppo.

8) *Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?*

La domanda non è in alcun modo attinente all'ordine del giorno dell'Assemblea.

9) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

No, non vi sono stati attacchi hacker ai sistemi informatici della Società accompagnati da richieste di riscatto.

10) *Quanto avete investito in **cybersecurity** ?*

Nell'anno 2023 gli investimenti dedicati alla *cybersecurity* sono quantificabili intorno al 7% dei costi ICT totali, in continuità rispetto all'esercizio precedente. Nell'esercizio di riferimento, il Gruppo MAIRE ha lanciato una nuova campagna di formazione dedicata alla *cybersecurity*, rafforzando l'investimento nei confronti del consolidamento delle competenza e del coinvolgimento dei dipendenti in questo ambito. Per dettagli si rimanda alla Relazione Finanziaria 2023.

11) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

La Società ha in essere un sistema di incentivazione delle invenzioni che generano brevetti e che portano risultati commerciali, al fine di promuovere la cultura dell'innovazione all'interno del Gruppo MAIRE.

12) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?*

Dal 2021, la Società si è dotata, con valenza per l'intero Gruppo, della *Business Integrity Policy* che integra il sistema di protocolli e procedure per la prevenzione di fenomeni corruttivi. La *Business Integrity Policy* è stata redatta secondo le linee guida internazionali e la norma ISO 37001. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario, ai sensi del D.lgs. 254/2016, parte del Bilancio di Sostenibilità 2023 del Gruppo MAIRE (Par. 1.12, pag. 63).

13) *IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?*

La domanda non è in alcun modo attinente all'ordine del giorno dell'Assemblea.

14) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

Non sono state contestate multe internazionali.

15) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

No.

- 16) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

La domanda non è attinente all'ordine del giorno dell'Assemblea.

- 17) *Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

Non sono previste iniziative del genere.

- 18) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?*

I tassi di interessi passivi in vigore per l'esercizio 2023 riferiti alle principali linee del Gruppo sono riportati alle pagine 214, 215, 219, 220 della Relazione Finanziaria 2023. Il tasso WACC utilizzato dal Gruppo, anche per le valutazioni secondo lo IAS 36, è riportato per linea di *business* nelle pagine 186 e 187 della Relazione Finanziaria 2023. Il tasso interno di redditività medio (calcolato sull'equity, ROE) è stato pari a circa il 23,8%, calcolato come rapporto tra Utile Netto *reported* al 31 dicembre 2023 (125,4 milioni di euro) ed il Patrimonio Netto di Gruppo alla stessa data.

- 19) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

Non è al momento intenzione della Società certificarsi quale *benefit corporation*. Come detto (cfr. risposta alla domanda 12), dal 2021, la Società si è dotata, con valenza per l'intero Gruppo, della *Business Integrity Policy* che integra il sistema di protocolli e procedure per la prevenzione di fenomeni corruttivi. La *Business Integrity Policy* è stata redatta secondo le linee guida internazionali e la norma ISO 37001. Per maggiori dettagli si

rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario, ai sensi del D.lgs. 254/2016, parte del Bilancio di Sostenibilità 2023 del Gruppo MAIRE (Par. 1.12, pag. 63).

.

20) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Non è prevista la convocazione di assemblee via internet.

21) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

La Società non ha usufruito di fondi europei per la formazione. Si segnala che nel corso del 2023, a fronte della formazione effettuata nel 2022, è stato ricevuto il finanziamento relativo all'istanza presentata al Fondo Nuove Competenze pari a circa 1 milione di euro.

22) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Le iniziative del Gruppo sono oggetto di specifici comunicati al mercato in conformità a quanto previsto dalle disposizioni normative e regolamentari applicabili.

23) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

La formulazione della domanda è troppo generica.

24) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

Allo stato, il Consiglio di Amministrazione non ha assunto decisioni in merito.

25) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Lo Statuto sociale, a cui si rimanda, prevede e disciplina la maggiorazione del diritto di voto.

26) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

La Società non ha call center all'estero.

27) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

La Società è iscritta a Confindustria e versa i contributi richiesti in base alla tipologia societaria.

28) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Si rimanda a quanto descritto alle pagine da 51 a 54 e da 223 a 225 della Relazione Finanziaria 2023.

29) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Le informazioni relative agli incentivi ed alle erogazioni pubbliche di cui alla legge n. 124/2017 sono riportate a pagina 232 della Relazione Finanziaria 2023.

30) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

Le informazioni relative alla composizione dell'Organismo di Vigilanza della Società, nominato dal Consiglio di Amministrazione di Maire Tecnimont S.p.A. in data 8 aprile 2022 per il triennio 2022-2024 sono riportate alle pagine 65 e seguenti della "Relazione di Corporate Governance 2023" disponibile sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info".

31) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

Non sono stati erogati contributi alle manifestazioni citate, né ad altre del genere.

32) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Non sono stati effettuati versamenti a Partiti Politici o fondazioni politiche.

33) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Non sono stati effettuati smaltimenti irregolari di rifiuti tossici.

34) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Non vi sono investimenti in titoli di stato o titoli strutturati.

35) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Il servizio titoli della Società è gestito da Computershare S.p.A. I relativi costi sono riportati, in aggregato, alla voce "Costi per Servizi" nella sottovoce "Altro" a pagina 277 della Relazione Finanziaria 2023

36) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

La Società non ha in previsione riduzioni di personale, ristrutturazioni, delocalizzazioni.

37) *C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

La Società non effettua operazioni di riacquisto di prodotti dai clienti.

38) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Per quanto a conoscenza della Società, non sussistono indagini in corso su membri del Consiglio di Amministrazione in carica alla data odierna o precedentemente per fatti che riguardano la Società.

39) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Si rimanda a tale riguardo alle informazioni contenute nella "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2024 e sui compensi corrisposti", disponibile sul sito *internet* della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info".

40) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

La Società ha pochi immobili di proprietà. La eventuale valutazione viene effettuata quando richiesta dai principi contabili di riferimento e comunque non in maniera continuativa. Nel corso del 2023, non è stata effettuata una valutazione aggiornata degli immobili di proprietà del Gruppo, in quanto già fatta a fine del 2020.

41) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

La Società ha in essere una polizza D&O i cui costi rientrano nei costi di gestione descritti a pag. 168 della Relazione Finanziaria 2023. La sottoscrizione con primarie compagnie internazionali è avvenuta con l'assistenza di primario broker internazionale.

42) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

In relazione al prestito obbligazionario non convertibile denominato "Senior Unsecured Sustainability-Linked Unrated", emesso nel mese di settembre 2023 e con scadenza prevista nel mese di settembre 2028, è stata stipulata una specifica copertura assicurativa per la responsabilità da prospetto informativo (art. 94 TUF) degli organi di amministrazione e controllo della Società (copertura denominata *Public Offering of Securities Insurance – POSI*).

43) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale*

struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

I programmi assicurativi di MAIRE garantiscono le responsabilità civili e professionali, gli assets e tutto il Personale, con massimali e condizioni corrispondenti alle *best practice* del mercato e sono gestiti all'interno del Dipartimento *Group Risk and Insurance Management*, con il supporto di primario *broker* internazionale.

44) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

In relazione al tema della liquidità e relativa remunerazione si rimanda a quanto riportato alle pagine 96, 97, 176, 207, 208, 239 e 240 della Relazione Finanziaria 2023.

45) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Dal 2021 il Gruppo ha implementato la *Met Zero Task Force* che affronta il tema della riduzione delle emissioni di CO₂ in ragione delle differenti fonti emissive con l'obiettivo di introdurre azioni volte a combattere il cambiamento climatico. Il piano di decarbonizzazione prevede in particolare una serie di azioni che contribuiranno al raggiungimento dei seguenti target: riduzione del 35% delle emissioni di *Scope 1 e 2* entro il 2025 su *baseline* 2018, oltre a una riduzione del 9% dell'intensità emissiva *Scope 3* su un gruppo di categorie di prodotti acquistati calcolata sul valore aggiunto.

Tra le varie azioni previste segnaliamo anche l'installazione di pannelli solari in diversi cantieri del Gruppo (durante il 2023 sono stati installati nel

cantiere APOC in Arabia Saudita). Per quanto concerne gli investimenti nel Piano Industriale 2024-2033 gli interventi di efficientamento sugli uffici ammontano a oltre 10 milioni di euro mentre le iniziative sui cantieri prevedono una spesa superiore ai 18 milioni di euro entro il 2030.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata Non Finanziaria, ai sensi del D.lgs. 254/2016, parte del Bilancio di Sostenibilità 2023 del Gruppo MAIRE (Par. 2.2, pag. 89)

46) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

No.

47) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Ai sensi del Modello di Organizzazione e Gestione ex D.Lgs. 231/2001 adottato e al corpo procedurale in essere, la Società vieta di assumere al suo interno lavoratori minorenni e di instaurare rapporti con fornitori che facciano ricorso a tali lavoratori. La Società ha aderito pienamente al SOCIAL ACCOUNTABILITY 8000 (SA 8000), uno *standard* basato sulle norme internazionali sui diritti umani e sulla legislazione nazionale del lavoro, che definisce requisiti volontari che i datori di lavoro devono rispettare nel luogo di lavoro, inclusi i diritti dei lavoratori, le condizioni del luogo di lavoro ed i sistemi di gestione.

Lo standard SA 8000 si concentra, tra gli altri, sul Lavoro Infantile. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario, ai sensi del D.lgs. 254/2016, parte del Bilancio di Sostenibilità 2023 del Gruppo MAIRE Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario, ai sensi del D.lgs. 254/2016, parte del Bilancio di Sostenibilità 2023 del Gruppo MAIRE (Par. 3.6, pag. 129).

48) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

MAIRE è il primo gruppo italiano e il primo al mondo nella tecnologia, ingegneria e costruzione dell'industria energetica a certificare a livello multi-geografico un sistema unico di gestione della responsabilità sociale in accordo allo Standard SA8000:2014 confermando il proprio impegno per il benessere delle persone negli uffici e nei cantieri. Oggi MAIRE si impegna a mantenere la certificazione multisito SA8000: la certificazione valorizza le sinergie tra le diverse realtà aziendali, che condividono un solido nucleo di valori di Gruppo, primo fra tutti la tutela e la crescita delle persone, il primo asset al centro del *business* di MAIRE in ogni Paese in cui opera. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nella Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario, ai sensi del D.lgs. 254/2016, parte del Bilancio di Sostenibilità 2023 del Gruppo MAIRE (Par. 3.6, pag. 129).

49) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No.

50) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

La Posizione Finanziaria al 31.12.2023 è contenuta alle pagine 53, 54, 223 e 224 della Relazione Finanziaria 2023. Una situazione aggiornata alla data dell'assemblea non risulta disponibile essendo ancora in corso il processo di rendicontazione contabile. I tassi di interessi passivi in vigore al 31.12.2023 riferiti alle principali linee del Gruppo MAIRE sono riportati alle pagine 214, 215, 219, 220 della Relazione Finanziaria 2023. I tassi medi attivi riferiti ad operazioni di impiego di liquidità a breve termine, con scadenza inferiore a tre mesi, stipulati con primari istituti di credito italiani ed esteri sono in linea con il mercato e lo specifico paese/valuta di riferimento. Il consuntivo complessivo degli interessi attivi è contenuto alla pagina 176 della Relazione Finanziaria 2023.

51) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Nell'esercizio 2023 non sono state comminate multe da parte di alcuna Autorità di Vigilanza.

52) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

Le imposte dovute sono state regolarmente pagate.

53) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Non ci sono state variazioni significative in relazione alle partecipazioni.

54) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

La Società non ha a bilancio titoli di terzi quotati in borsa.

55) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

I dati di fatturato del primo trimestre 2024 saranno oggetto di approvazione come noto al mercato.

- 56) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

La Società pubblica sul proprio sito *internet*, a cui si rimanda, le informazioni concernenti gli acquisti di azioni proprie effettuati in ottemperanza alla normativa vigente. . Con riferimento specifico agli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio 2023, si rimanda, altresì, alle informazioni riportate alla pagina 112 della Relazione Finanziaria 2023. Non sono state poste in essere operazioni di *trading* su azioni di altre società.

- 57) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

La Società pubblica sul proprio sito *internet*, a cui si rimanda, le informazioni concernenti gli acquisti di azioni proprie effettuati, in ottemperanza alla normativa vigente. Con riferimento specifico agli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio 2023, si rimanda, altresì, alle informazioni riportate alla pagina 112 della Relazione Finanziaria 2023.

- 58) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

L'elenco nominativo dei soggetti partecipanti sarà allegato al verbale dell'Assemblea.

- 59) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Si veda la risposta alla domanda 58). L'elenco completo degli azionisti è contenuto nel libro soci.

- 60) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Non sono state invitate a partecipare all'assemblea agenzie di stampa né giornalisti.

- 61) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

La voce "Altri costi operativi", nella sottovoce "Altri costi" a pagina 280 della Relazione Finanziaria 2023 comprende anche pubblicità su principali quotidiani economici nazionali e su testate specialistiche internazionali del settore.

- 62) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Il libro soci è consultabile sulla base di quanto previsto dalla normativa applicabile.

- 63) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Per i compensi della società di revisione, anche per incarichi non *audit*, si fa riferimento a quanto descritto nelle pagine 236 e 328 della Relazione Finanziaria 2023. Non vi sono stati rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale.

- 64) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

La voce "Altri costi operativi", nella sottovoce "Altri costi" a pagina 173 della Relazione Finanziaria 2023, accoglie anche i contributi associativi e altri costi di rappresentanza. Non sono stati effettuati finanziamenti diretti o indiretti a Partiti Politici.

- 65) vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

No.

66) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

No.

67) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

No.

68) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

No.

69) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

No.

70) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Le informazioni relative alle operazioni con parti correlate sono reperibili alle pagine 56, 57, 58, 59, 234, 235, 316 e 317 della Relazione Finanziaria 2023.

71) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

I compensi degli Amministratori sono indicati nella "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2024 e sui compensi corrisposti" disponibile sul sito *internet* della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info".

72) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Le erogazioni liberali sono state destinate a progetti di responsabilità sociale in India, in linea con la normativa locale, dedicati alla formazione di giovani donne verso le materie STEM, formazione di comunità e *capacity building* per le istituzioni sui temi della economia circolare e al sostegno alla formazione universitaria di alto livello, nonché a specifiche iniziative di filantropia in altri contesti geografici a favore delle comunità locali di aree limitrofe agli uffici e alle *operations* del Gruppo. Ulteriori informazioni sono disponibili dalla pagina 170 alla pagina 172 della Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario 2023, predisposta ai sensi del D.lgs. 254/2016, e contenuta nel Bilancio di Sostenibilità 2023 del Gruppo.

73) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Nessun Magistrato è stato consulente diretto o indiretto del Gruppo.

74) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Non vi sono cause in corso con Autorità Antitrust.

75) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Per quanto a conoscenza della Società, non risultano indagini in corso per fatti che riguardano la Società nei confronti di membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale in carica alla data odierna o precedentemente.

76) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Le informazioni relative alle operazioni in relazione ai bond sono reperibili alle pagine 13, 14, 219 e 220 della Relazione Finanziaria 2023.

77) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .

Il Gruppo non presenta nel proprio bilancio tale aggregazione di costi. Il dettaglio dei costi operativi nella configurazione Reported per settore di attività nel 2023 è reperibile alle pagine 21, 22, 23, 164 e 165 della Relazione Finanziaria 2023.

78) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .
- RISANAMENTO AMBIENTALE
- Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

Con riferimento al primo punto, si rimanda a quanto indicato nelle pagine 134, 135, 136 e 137 della Relazione Finanziaria 2023.

Con riferimento al secondo punto e terzo punto, si rimanda a quanto indicato nel Bilancio di Sostenibilità 2023, contenente la Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario ai sensi del D.lgs. 254/2016 (Par. 2.4, pag. 95).

79) vorrei conoscere

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

Si rimanda, a tale riguardo, alle informazioni contenute nella "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2024 e sui compensi corrisposti", disponibile sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio "1Info".

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Si rimanda a tale riguardo alle informazioni contenute nella "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2024 e sui compensi corrisposti", disponibile sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio "1Info".

c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

I costi del personale sono riportati da pagina 169 a pagina 172 della Relazione Finanziaria 2023.

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Il numero totale dei dipendenti di Maire Tecnimont S.p.A. al 31 dicembre 2023 è pari a 229, di cui 83 Dirigenti, 76 Quadri e 70 Impiegati (di cui 11 Apprendisti Impiegati). Non ci sono state in passato o sono in corso cause per *mobbing* o istigazione al suicidio. Nell'esercizio di riferimento non si sono registrati incidenti sul lavoro relativi a personale Maire Tecnimont S.p.A.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Non sono state attivate procedure di mobilità o prepensionamento.

80) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

Nell'esercizio 2023 non sono state comperate opere d'arte.

81) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

L'andamento di tutti i costi (acquisti, servizi, altri operativi e personale) e relative variazioni rispetto all'anno precedente sono descritti nelle pagine da 167 a 173 della Relazione Finanziaria 2023.

82) *vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

No.

83) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

Tutti i costi relativi ai servizi di utenze, ivi inclusa la fornitura di GAS, sono indicati a pagina 168 della Relazione Finanziaria 2023.

84) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Il Gruppo non si è avvalso di tali consulenti nel corso del 2023.

85) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Le attività di ricerca e sviluppo sono distribuite tra l'Italia e l'Olanda ed i relativi costi sono descritti nelle pagine da 81 a 89, 188 e 189 della Relazione Finanziaria 2023 e si rimanda anche a quanto indicato nel Bilancio di Sostenibilità 2023, contenente la Dichiarazione Consolidata di carattere non finanziario ai sensi del D.lgs. 254/2016 (Par. 4.1, pag. 136).

86) *VORREI CONOSCERE I COSTI* per le ASSEMBLEE e per cosa ?

Rientrano nella voce "Altri costi operativi – generali" indicati a pagina 173 della Relazione Finanziaria 2023.

87) *VORREI CONOSCERE I COSTI* per VALORI BOLLATI

Rientrano nei "Costi per servizi, - Costi postelegrafonici e simili" indicati a pagina 168 della Relazione Finanziaria 2023.

88) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

I rifiuti sono tracciati secondo le norme di legge.

89) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Le informazioni concernenti le remunerazioni ed i benefit degli Amministratori sono contenute nella "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2024 e sui compensi corrisposti", disponibile sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info".

90) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

I "Costi generali di viaggio accessori al personale" sono indicati a pagina 168 della Relazione Finanziaria 2023.

91) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Si rinvia a quanto descritto nelle pagine 237, 238 e 239 della Relazione Finanziaria 2023.

92) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

No.

93) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Sono state effettuate operazioni di sconto/anticipazione di crediti come normale misura di sostegno al capitale circolante, il cui costo (tasso di sconto) varia tra il 3% e il 5% su base annua in funzione del credito scontato.

94) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :
"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

La Società si è avvalsa delle modalità di svolgimento e partecipazione all'Assemblea previste dall'art. 106 del D.L. 18/2020 convertito, con modificazioni, dalla L. 27/2020, come da ultimo prorogato dal D.L. 215/2023 convertito dalla L. 18/2024. In conformità a quanto previsto dal citato D.L. 18/2020, l'intervento in Assemblea sarà possibile esclusivamente tramite il rappresentante designato ex art. 135-undecies D.Lgs. 58/1998. I costi dipendono dal numero delle deleghe conferite al rappresentante. I costi a tal fine sostenuti nel corso dell'esercizio 2023 rientrano nella voce "Altri costi operativi – generali" indicati a pagina 173 della Relazione Finanziaria 2023.

95) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Non ci sono investimenti in titoli pubblici.

96) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Non vi sono debiti con l’Agenzia delle Entrate. Le imposte vengono pagate regolarmente. Per i debiti verso istituti previdenziali e sicurezza sociale al 31 dicembre 2023, si fa riferimento a quanto indicato a pagina 231, 313 e 314 della Relazione Finanziaria 2023 e si riferiscono a oneri sociali su retribuzioni da liquidare nei primi mesi del 2024.

97) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Le principali società italiane del Gruppo aderiscono al consolidato fiscale nazionale disciplinato dagli articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (T.U.I.R.), tassato con aliquota IRES ordinaria. Si rimanda a quanto indicato a pagina 203 e 226 della Relazione Finanziaria 2023 per il dettaglio del saldo al 31 dicembre 2023 e le società aderenti.

98) Quanto e’ il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Per il *Business Profit* ed Ebitda (margine operativo lordo), anche per settore di attività e con confronto esercizio scorso, si fa riferimento a quanto descritto da pagina 19 a pagina 23 della Relazione Finanziaria 2023.

99) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

Dall'Amministratore Delegato di MAIRE dipendono le Funzioni *Administration, Finance and Control* – che comprende *Group Planning Control and Contract Management, Group Finance, Fiscal Affairs, Administration and Financial Statements, Sustainability Reporting, Performance and Disclosure, Investor Relations e Group Merger & Acquisition and Cooperation Agreements; Group Human Resources, ICT, Organization & Procurement* – che comprende *Group HR Administration & Management, Group Procurement, Group Organization, ICT & System Quality, Group Development & Compensation e Group Security; Group Risk Management, Special Initiatives and Regions Coordination* – che comprende *Region Coordination Support, Corporate Real Estate and Group Risk Insurance Management; Legal Affairs and Contracts* – che comprende *Contracts Negotiation, International Regulations Management, International Arbitrations, Litigations, Legal Support to Contract & Claim Management, Legal support to Procurement & Sub-contracts and Extraordinary Transactions; Group Technology & Licensing Strategy; Group HSE&SA and Project Quality; Corporate And Business Strategy* – che comprende *Digital Transformation Services – Group Projects Excellence; Group Research & Innovation Development*.

Dal Presidente di MAIRE, in qualità di *Group Corporate Affairs, Governance & Compliance and Institutional Relations Senior Executive* della Società, dipendono *Group Corporate Affairs, Governance & Compliance e Group Institutional Relations, Communication & Sustainability*.

Per quanto riguarda il Sistema di Controllo Interno, si rimanda al dettaglio di cui alla Relazione di Corporate Governance 2023.

- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;

La forza media della Società del 2023 è pari a 215, di cui la maggior parte impiegata nelle Funzioni *AFC; Group HR, Organization, ICT & Procurement; Legal Affairs & Contracts; Group Risk Management, Special Initiatives and Regions Coordination; Group Institutional Relations, Communication & Sustainability; Group Corporate Affairs, Governance & Compliance; Internal Audit*.

- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili

Le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali. Al riguardo si segnala che la società di revisione effettua trimestralmente sulle stesse appropriate verifiche.

- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);

Ogni funzione aziendale ha un proprio responsabile di riferimento - cui la struttura sottostante riporta gerarchicamente (a sua volta suddivisa in group leader qualora i volumi o la tipologia di attività lo richiedano) - che dirige e coordina le attività di competenza e che fornisce anche le linee guida per le pertinenti funzioni delle società operative.

- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

Si rimanda a quanto già indicato al riguardo in precedenza.

ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

Come già rappresentato, le registrazioni contabili sono effettuate puntualmente nel rispetto delle normative civilistiche e fiscali. Si segnala che la società di revisione effettua trimestralmente sulle stesse appropriate verifiche.

- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?

Si.

- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

Si.

- 100) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

Come rappresentato nella Relazione sul Governo Societario 2023, il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi del Gruppo si basa su un corpo procedurale che comprende Standard di Gruppo, Procedure e Istruzioni Operative, sulla segregazione delle responsabilità, sulla tracciabilità delle operazioni effettuate, su sistemi di controllo di gestione e di procure e deleghe, su matrici livelli di attivazione e su un articolato sistema di verifiche e controlli bloccanti sui sistemi informativi, inclusi i sistemi transazioni utilizzati per la gestione amministrativa e dei flussi finanziari inclusi i pagamenti. In tale scenario quindi il rischio di duplicazione dei pagamenti risulta essere molto basso. Qualora, nel remoto caso, dovessero avvenire duplicazioni di pagamenti verso fornitori, il Gruppo ritiene che, sulla base delle solide e trasparenti relazioni in essere con la *supply chain*, tali somme saranno restituite e/o utilizzate come acconto di pagamento sui debiti residui. Il Gruppo potrà comunque agire presso le competenti sedi giudiziarie al fine di recuperare le somme sottratte ed inoltre, in base allo specifico evento, il sinistro occorso potrebbe, inoltre, essere coperto dalle polizze assicurative attive del Gruppo.

- 101) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?
- Per il Rischio di Credito, ammontare degli scaduti e le relative attività di monitoraggio e recupero si faccia riferimento a quanto descritto a pagina 95, 96, 237, 238 e 239 della Relazione Finanziaria 2023.**

102) Quanto si e' speso per attivita' di lobby ? per cosa ? quando?

Il totale delle spese di consulenza per le relazioni istituzionali è riportato, in aggregato, alla voce "Costi per Servizi" nella sottovoce "Altro" a pagina 277 della Relazione Finanziaria 2023 e include servizi di monitoraggio sull'evoluzione delle attività legislative di competenza parlamentare e servizi di supporto nella gestione dei rapporti con le Autorità Regolatorie.